

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx

AMELAF

[Juan de Villafranca](#)

@amelaf

[@devillafranca](#)

Viernes 26 de diciembre de 2025

I.- Información General Relevante

[CSP cierra 2025 con respaldo internacional](#)

Yulia Bonilla

(20251226), La Razón, Primera, PP-6, Nota Informativa

A lo largo de 2025, el primer año completo de su administración, la presidenta de la República, Claudia Sheinbaum, recibió varios reconocimientos por su manejo en la administración pública, así como su papel en asuntos de interés global y también por su estilo personal. En abril, la mandataria mexicana fue incluida por la revista Time en su lista de las 100 personas más influyentes a nivel mundial, en donde se le resaltó por su estrategia en materia de seguridad y la conducción frente a las acciones emprendidas por su homólogo estadounidense, Donald Trump. Además, la revista reconoció a la Presidenta por las respuestas dadas a los embates arancelarios del republicano, de quien se aseguró que se consiguió respeto.

[Congelan diputados 30 iniciativas contra reclutamiento de menores](#)

Fernando Damián

(20251226), Milenio Diario, Justicia, PP-6-7, Reportaje

La Cámara de Diputados mantiene "congeladas" al menos 30 iniciativas, presentadas durante la actual Legislatura, para tipificar el reclutamiento de niñas, niños y adolescentes por parte del crimen organizado, y sancionar este delito con penas que van de 20 a 140 años de prisión. La Red por los Derechos de la Infancia en México (Redim) estima que entre 145 mil y 250 mil niñas, niños y adolescentes enfrentan el riesgo de ser reclutados por la delincuencia organizada, debido al contexto socioeconómico en el que se desenvuelven.

Vuela bajo Mexicana: a sólo 13% de la meta

Saraí Cervantes

(20251226), Reforma, Primera,PP,Nota Informativa

Hoy 26 de diciembre, la aerolínea del Estado "Mexicana de Aviación" llega a su segundo aniversario volando bajo. A la fecha, apenas transporta a 13 por ciento de los pasajeros que se fijó como meta, sus aviones van al 44 por ciento de ocupación y expertos consideran que requerirá subsidios por 2 mil millones de pesos al año para continuar operando. Al arrancar operaciones, Mexicana presentó su Programa Institucional 2025-2030, en el que estableció como meta transportar a más de 2.6 millones de pasajeros al año. Sin embargo, de acuerdo con datos de la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), en 2024 la aerolínea trasladó a 298 mil 502 viajeros.

Revierte producción de petrolíferos caída

Atzayaehl Torres / Jassiel Valdelamar

(20251226), El Financiero, Economía,PP-4,Nota Informativa

La producción de petrolíferos, como gasolinas y diésel, alcanzó 1.203 millones de barriles diarios en noviembre de este año. Esto representa un incremento anual de 47% respecto a la del mismo mes de 2024, según cifras de Pemex. Esto derivó de un incremento de 75% en la elaboración de gasolinas, con un promedio de 413.5 mil barriles diarios, así como de un crecimiento de 72% en la producción de diésel, con 280.7 mil barriles diarios en el penúltimo mes del año. La refinería Olmeca, en Dos Bocas, por segundo mes consecutivo observó una caída en la elaboración de petrolíferos, al registrar 180.6 mil barriles diarios en noviembre. Pemex reportó una baja de 1.9% anual en la producción de crudo y condensados.

Mercado laboral generó 521,000 empleos entre enero y noviembre

Felipe Morales Fredes

(20251226), El Economista, Empresas y negocios,PP-29,Nota Informativa

El mercado laboral registró un nuevo tropiezo mensual y reportó para noviembre la pérdida de un millón 58,179 empleos, todos ellos concentrados en la economía informal y la gran mayoría de mujeres, informó este miércoles el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi). De acuerdo con la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENO), las personas que perdieron una plaza en noviembre pasaron a la población inactiva, lo que permitió que la tasa de desempleo se ubicara en 2.7%, un aumento marginal respecto de octubre.

Millonario negocio en EU, cazar migrantes

Redacción

(20251226), La Jornada, Mundo,PP-22,Nota Informativa

El gobierno del presidente Donald Trump pretende habilitar almacenes industriales para encerrar hasta 80 mil personas, al tiempo que el Servicio de Inmigración y Control de Aduanas (ICE, por sus siglas en inglés) impulsa un programa de cazarrecompensas que genera millones de dólares en ganancias a empresas privadas, reportaron The Washington Post y The Intercept. La administración federal estadounidense busca empresas contratistas que la ayuden a reformar el sistema de detención

de inmigrantes, en un plan que incluye la renovación de almacenes industriales para albergar a decenas de miles detenidos a la vez para acelerar las deportaciones, detalló The Washington Post.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

IMSS-Bienestar

Veracruz garantiza más de 1.2 millones de vacunas para la temporada invernal

Redacción

(20251225), Arsenal Diario Digital Online, Estados,,Nota Informativa

Para proteger la salud de la población durante la temporada invernal, el Gobierno de Veracruz, en coordinación con el IMSS-Bienestar, cuenta con más de un millón 200 mil dosis de vacunas contra influenza, COVID y neumococo, cantidad suficiente para atender la demanda en todo el estado. Del 13 de octubre a la fecha, se han aplicado 377 mil 477 dosis contra influenza, 50 mil 024 contra COVID-19 y 41 mil 263 contra neumococo, avances que reflejan la respuesta positiva de la población a las acciones de medicina preventiva. La red de atención está conformada por 813 centros de salud y 60 hospitales, donde las vacunas se aplican de manera gratuita, segura y accesible para toda la población, como parte de una estrategia preventiva integral.

La farsa de la salud y el colapso de la megafarmacia

Viridiana Díaz

(20251225), Debate Online (Sinaloa), Opinión,,Opinion

El análisis de la política social en 2025 no puede estar completo sin abordar lo que nuestra Redacción identifica como uno de los puntos más críticos en la narrativa de Ricardo Alemán: el colapso deliberado del sistema de salud pública. (...) La síntesis de este año revela que la Megafarmacia de Huehuetoca funcionó más como un centro de propaganda que como un centro de distribución. Según el análisis analizado, el costo operativo de mantener una estructura masiva para surtir apenas un puñado de recetas al día es una muestra fehaciente de la malversación de recursos públicos. El 2025 cerró con un sistema de salud fragmentado, donde la desaparición del INSABI y la transición fallida al IMSS-Bienestar dejaron a millones de mexicanos en un limbo institucional.

Otras Organizaciones del Sector

What's News

Sin autor

(20251226), Reforma, Negocios,14,Columna

(...) Sanofi acordó la compra del especialista en vacunas Dynavax Technologies por 2.2 mil millones de dólares, al recurrir a la negociación de tratos para superar reveses en el desarrollo de productos. La farmacéutica francesa anunció la adquisición el miércoles, minutos después de revelar que la FDA rechazó la aprobación de su fármaco candidato, tolebrutinib, para el tratamiento de la esclerosis múltiple. El trato por Dynavax marca la quinta adquisición de Sanofi este año. (...)

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20251226), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

Cada vez hay más indicios de que en el Partido Verde no resisten la alianza con Morena o quieren vender más caro el apoyo a la 4T. En San Luis Potosí no parece que haya marcha atrás con la Ley Esposa que pretende favorecer la candidatura de Ruth González Silva, la cónyuge del gobernador Ricardo Gallardo. Hasta el mismísimo Manuel Velasco, coordinador de los senadores del Verde, ya se pronunció en favor de esa ley. Si la esposa de Gallardo no declina y rechazan una alianza con Morena por la gubernatura en San Luis Potosí, confrontarán a la hermana de la secretaria de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez, de nombre Rita, como contendiente de la 4T. Por eso ya se revisa la opción de que la propia Rosa Icela sea la candidata de Morena con o sin el Verde (...)

Trascendió

Sin autor

(20251226), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que ya pasaron 16 meses, casi la mitad de la 66 Legislatura del Congreso de la Unión, y sigue pendiente la integración de las comisiones bicamarales de Seguridad Nacional y de Evaluación y Seguimiento de las Fuerzas Armadas en la materia, una responsabilidad que recae en los líderes parlamentarios de Morena en la Cámara de Diputados y el Senado, Ricardo Monreal y Adán Augusto López, respectivamente (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20251226), El Universal, Primera,2,Columna

Nos comentan que, a semanas de su creación, el Órgano de Administración Judicial (OAJ) ya se enfrentan señalamientos por presuntas prácticas de corrupción y extorsión en licitaciones. Nos cuentan que empresarios acusan presiones económicas a cambio de contratos y advierten que se repiten viejos esquemas del extinto Consejo de la Judicatura. Por ahora, nos dicen, dentro del Poder Judicial los señalamientos están bajo investigación, en especial se revisa la actuación de un funcionario que antes trabajó en la Comisión Federal de Electricidad (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20251226), Excélsior, Primera-Opinión,11,Columna

Los golpes al crimen organizado volvieron a ser quirúrgicos y simultáneos. En Sinaloa, territorio gobernado por Rubén Rocha Moya, elementos del Ejército Mexicano, bajo el mando del general Ricardo Trevilla, desmantelaron en Corral Viejo, Culiacán, un centro de insumos para metanfetamina, con más de 2 mil 200 litros de químicos asegurados, un golpe de 43 mdp a las finanzas criminales.

Bajo la estrategia de Omar García Harfuch, con respaldo de la Sedena y de la Marina, las acciones se replicaron en, al menos, 11 estados (...)

Rayuela

Sin autor

(20251226), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

En las calles de la ciudad no se registró ayer ningún bloqueo. Eso sí es noticia.

Rozones

Sin autor

(20251226), La Razón, Primera,2,Columna

** Nos dicen que los hijos del expresidente Andrés Manuel López Obrador simplemente no comprenden por qué genera tanto enojo que se den sus gustitos, si libres son de dárselos, más, según ya han expresado, si lo hacen con el dinero de su bolsillo y, también dicen, de su esfuerzo (...) Ayer no fue novedad encontrar otra de estas contradicciones, ya típicas en la familia del exmandatario: su hijo mayor, José Ramón López Beltrán, quien para su infortunio fue captado y grabado en Houston, donde vive de manera holgada, saliendo de una lujosa tienda que, hasta chiste parece, se caracteriza por el "lujo discreto", aunque no por sus discretos precios (...)

Jaque Mate / El fascismo

Sergio Sarmiento

(20251226), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

A los voceros de la Cuarta Transformación les encanta llamar fascistas o fachos a quienes piensan distinto al régimen. Lo hacen con una ligereza extraordinaria cuando los atacan por defender la independencia judicial, el derecho al amparo, la representación de las minorías en el Congreso o las libertades individuales. El fascismo fue y continúa siendo un peligro. El fundador del movimiento, Benito Mussolini, primero militó en el Partido Socialista y en 1920 fundó los Facci Italiani di Combattimento, grupos violentos de activistas que fueron la semilla del Partido Nacional Fascista creado en 1921 (...) El joven Mussolini, socialista, escribió en 1908: "Marx fue el más grande de todos los teóricos del socialismo". Aun como fascista, mantuvo principios marxistas. Al final de su vida buscó una alianza con el comunismo a través de Nicola Bombacci, fundador del Partido Comunista Italiano. El 22 de abril de 1945, días antes de ser capturado y ejecutado, escribió: "Nuestros programas son definitivamente iguales a nuestras ideas revolucionarias y pertenecen a lo que en el régimen democrático se llama 'izquierda' ... (...)

365 Días / El cuentazo de Raúl Rocha Cantú

Ciro Gómez Leyva

(20251226), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

Raúl Rocha Cantú es un prófugo singular que se exhibe sonriente en el bar Vendome del hotel Ritz de París en los días de mayor movimiento y visibilidad de las vacaciones navideñas. Quizá su copropiedad del Miss Universo lo lleve a creerse uno de esos humanos que pueden ponerle

condiciones a su destino. O quizá esté convencido de que la supuesta acción de la FGR en su contra ha sido y es un cuentazo. ¿De qué otra forma podría leerse su relajación en Europa? La FGR reconoció la semana pasada que, debido a que viaja "de un país a otro", no encuentra el domicilio en México en donde localizarlo. Ahora sabrá que podría hallarlo en Francia.

Astillero

Julio Hernández López

(20251226), La Jornada, Política,8,Columna

La administración Trump ha hecho correr la versión de que Rusia sólo se habrá de solidarizar con Venezuela en el discurso y no en los bélicos hechos, como si hubiera un pacto que permitiría a Estados Unidos actuar como quisiera en América y a Vladimir Putin en terrenos como el de Ucrania. Por lo pronto, María Zajárova, portavoz del Ministerio de Relaciones Exteriores de Moscú, aceleró en lo retórico al señalar: "hoy somos testigos de una completa anarquía en el mar Caribe, donde se están reviviendo el robo de propiedad ajena, es decir, la piratería, y el bandidaje, olvidados desde hace mucho tiempo" (...) Se confirmó, por parte de la fiscalía capitalina, que la persona asesinada en un restaurante de la Zona Rosa fue Óscar Noé Medina, apodado El Panu, integrante del primer círculo operativo del grupo de Los Chapitos, escisión del cártel de Sinaloa (...)

Historias de NegoCEOs / 2026: Andy, a Tabasco; Adán, a Europa

Mario Maldonado

(20251226), El Universal, Primera,8,Columna

El inicio del 2026 traerá consigo movimientos relevantes en Morena y en el primer círculo del poder, consecuencia directa de los resultados electorales de 2025, de tensiones acumuladas y de acuerdos políticos. Serán reacomodos que marcarán el cierre de una etapa y el arranque de otra dentro de la autodenominada 4T. Tras los ajustes, la presidenta Claudia Sheinbaum tomará más control y poder (...) La ruta que perfila López Beltrán es convertirse en diputado local en Tabasco y establecerse ahí durante un periodo para relanzar formalmente su carrera político-electoral. Además de volver a la tierra de su padre, estará cerca de él, quien hoy vive en Palenque, Chiapas, y podrá frecuentarlo (...)

Momento Corporativo / Relojes suizos, ¿cómo poner en hora el mercado?

Roberto Aguilar

(20251226), El Heraldo de México, Mercados,17,Columna

En términos de valor, Suiza es el líder mundial de relojes de pulsera; después de la banca y la industria de salud y medicamentos, la producción de relojes es el tercer rubro en las exportaciones de su economía (...) Deloitte Swiss Watch Industry Study 2025 colocó como principal reto los aranceles impuestos por EU a las importaciones suizas, que el mes pasado bajaron de 39% a 15 por ciento; mayor sensibilidad de los consumidores a los precios, y menor demanda de relojes tradicionales a Millennials y Z, son otros factores que complican el escenario. EU anunció aranceles de 31% en abril, pero hubo un periodo de gracia donde sólo se cobró 10% y para buscar un acuerdo entre ambos países, pero no se logró y en agosto entraron en vigor impuestos a la importación, no de 31% sino de 39 por ciento (...) "Los aumentos significaron que las exportaciones de relojes a EU en los primeros ocho meses aumentaron 19% interanual (...)

Sobremesa / ¡Qué bueno que pasó!

Lourdes Mendoza

(20251226), El Financiero, Nacional, PP-31, Columna

Nuevamente el mundo constató que quienes se atrevan a alzar la voz vs. el oficialismo son reprimidos, que en México no hay democracia. Sí, tras las imágenes de represión, por parte de los granaderos cuatroteros, al puro estilo de Díaz Ordaz, en la manifestación de la generación Z, México nuevamente dio la noticia luego de la toma de tribuna por parte de la oposición del PRI y del PAN de forma pacífica, pero que terminó en zafarrancho provocado por Morena, que no permite que nadie tenga la osadía de alzar la voz en su contra (...) Sí, el PAN y el PRI tomaron la tribuna, y eso no es un delito. De hecho, fue de una forma muy utilizada por el hoy oficialismo cuando eran oposición. Pero, como para ellos no existe más verdad que la suya, nadie puede o debe alzar la voz (...) Tras ver lo sucedido en la marcha de la generación Z del 15N, y tras ver este episodio en el Congreso de la CDMX por tomar pacíficamente la tribuna, ¿cómo podrán seguir sosteniendo que en México no se reprende y que somos una gran democracia?

A LA CIMA
Con menos de dos minutos en el reloj, los Broncos lograron pase de anotación de una yarda para vencer 20-13 a los Chiefs y presumir la mejor marca en la Conferencia Americana.



LE TOMA LA MEDIDA
San Antonio le propinó una tercera derrota (117-102) al campeón Oklahoma en menos de dos semanas y está por arrebatarle el liderato. **CANCHA**

Ataca EU en Nigeria
Trump anunció que EU lanzó un "poderoso y letal" ataque contra grupos de ISIS en Nigeria por la muerte de cristianos. **INTER. (PÁG. 15)**



VIERNES 26 / DIC. / 2025 CIUDAD DE MÉXICO

50 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,676 \$ 30.00

REFORMA

CORAZÓN DE MÉXICO

Al cumplir hoy 2 años, la ocupación en sus aviones es de 44%

Vuela bajo Mexicana: a sólo 13% de la meta

Requiere 2 mil mdp de subsidios al año para poder mantener sus operaciones

SARAÍ CERVANTES

Hoy 26 de diciembre, la aerolínea del Estado "Mexicana de Aviación" llega a su segundo aniversario volando bajo.

A la fecha, apenas transporta a 13 por ciento de los pasajeros que se fijó como meta, sus aviones van al 44 por ciento de ocupación y expertos consideran que requerirá subsidios por 2 mil millones de pesos al año para continuar operando.

Al arrancar operaciones, Mexicana presentó su Programa Institucional 2025-2030, en el que estableció como meta transportar a más de 2.6 millones de pasajeros al año.

Sin embargo, de acuerdo con datos de la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), en 2024 la aerolínea trasladó a 298 mil 502 viajeros.

Entre enero y octubre de este año, último dato disponible, transportó 343 mil 196 personas, 13 por ciento de su

...Y se consolidan Volaris y Viva

Mientras Mexicana, con todo el apoyo del Gobierno, no levanta el vuelo, otras aerolíneas buscan esquemas novados para mantenerse en el aire.

La semana pasada, Volaris y Viva anunciaron la creación del Grupo Mexicano de Aerolíneas, con el que se busca potenciar los vuelos de bajo costo en el País, generar

economías de escala e incrementar la inversión para mover a más pasajeros.

Enrique Beltranena, director de Volaris, explicó a inversionistas que ambas aerolíneas tienen una elevada compatibilidad en flotas, tecnología, sistemas de reserva y proveedores, lo que permite importantes economías de escala.

objetivo anual, aunque falta contabilizar dos meses que podrían modificar ligeramente su meta.

En su arranque, Mexicana operó con aviones de la Fuerza Aérea y de la aerolínea regional TAR, además de comenzar con la venta de boletos sin Certificado de Operador Aéreo y enfrentar una demanda de SAT Aero Holdings, a la que el Gobierno mexicano había encargado el arrendamiento de aviones y la contratación de tripulación.

Refirió que la aerolínea planeaba volar a Dallas, San Francisco, Houston, Chicago, Nueva York, Atlanta y Miami con las nuevas aeronaves, pero con las restricciones que impuso el Departamento de Transporte (DOT) debido al

cuales ofrecen un servicio limitado.

Para Pablo Casas, director del Instituto Nacional de Investigaciones Jurídico-Aeronáuticas (Inija), aunque Mexicana ha aumentado su oferta de asientos con los aviones Embraer, una de las limitantes que enfrentará en 2026 es que no podrá expandirse a Estados Unidos.

Refirió que la aerolínea planeaba volar a Dallas, San Francisco, Houston, Chicago, Nueva York, Atlanta y Miami con las nuevas aeronaves, pero con las restricciones que impuso el Departamento de Transporte (DOT) debido al

incumplimiento de México del Acuerdo Bilateral en Servicios Aéreos, no le será posible en el corto plazo.

"Actualmente, la aerolínea está volando con 44 por ciento de ocupación. Además, no le beneficia mucho tener su base de operación en el AIFA, que no tiene conectividad aérea y terrestre, lo que le impide contar con mayor transporte de pasajeros", apuntó.

Por ello, Casas consideró que la aerolínea seguirá requiriendo subsidios para operar por lo menos de 2 mil millones de pesos al año.

Fernando Gómez, también especialista aéreo, destacó que si bien Mexicana ha podido incursionar en algunas rutas, su camino será difícil si no reconfigura su plan operativo y de mercado.

Agregó que mejorar sus ingresos dependerá de que logre posicionarse como una opción atractiva para los pasajeros en rutas como Tulum, Cancún y Mérida, entre otras.

A la fecha, Mexicana ha incorporado cinco aviones Embraer a su flota y se esperan otros siete para 2026, de un total de 20 unidades adquiridas.

DECOMISAN 62 MOTOS Y SUS MEDALLAS OLÍMPICAS A LAVADOR DE CÁRTEL DE SINALOA

BENITO JIMÉNEZ

En cuatro domicilios del ex atleta olímpico y ahora presunto narcotraficante Ryan James, fueron aseguradas dosis de metanfetamina y marihuana, 62 motocicletas de alta gama, dos vehículos, obras de arte, dos medallas olímpicas, cartuchos y un cargador.

Considerado el principal introductor de cocaína del Cártel de Sinaloa a Canadá, y por quien Estados Unidos ofrece una recompensa de 15 millones de dólares, el ex atleta es relacionado con actividades delictivas de carácter trasnacional y la ubicación de sus lugares de operación fue determinada mediante cooperación bilateral.

En los cateos a sus domicilios en CDMX y Edomex, participaron elementos de FGR, Secretaría de Seguridad, Marina, Secretaría de la Defensa Nacional y Guardia Nacional.

"Se identificaron cuatro



inmuebles en la Ciudad y Estado de México relacionados con actividades ilícitas, por lo que se recabaron los datos de prueba suficientes que fueron entregados a un Juez de Control quien otorgó los mandamientos para intervenir los predios", señalaron las autoridades mediante un comunicado.

Los inmuebles quedaron sellados y bajo resguardo, mientras que lo asegurado fue puesto a disposición del agente del Ministerio Público.

El ex atleta es señalado de manejar las finanzas de la empresa delincuencial, además de asesinato y conspiración para poseer, distribuir y exportar cocaína.

DE NOCHE BUENA... A UN AMANECER TRÁGICO

Los excesos durante los festejos de Navidad en la Ciudad de México provocaron varios accidentes durante la madrugada y al amanecer.

Algunos terminaron en tragedias.



BAILA FREnte A POLICIAS, VUELCA Y MUERE MINUTOS DESPUES

Ayer por la mañana un taxista en estado de ebriedad bailó frente a policías que iban en dos patrullas. A pesar de que alteraba el orden en el Centro Histórico y constituía un riesgo, no fue detenido. Minutos después volcó su auto a exceso de velocidad y murió en San Antonio Abad, en Tlalpan. **SEGURIDAD**

Azota tormenta a California

REFORMA / STAFF

LOS ÁNGELES.- Lluvias torrenciales causaron inundaciones repentinas en el sur de California durante una de las peores tormentas navideñas en ese estado desde que se tienen registros, las autoridades reportaron al menos tres muertos.

Se pronostican más aguaceros y vientos fuertes durante el fin de semana.

Impulsada por un río atmosférico conocido como "Expreso Piña", que transporta humedad abundante desde Hawái hacia la Costa Oeste, la tormenta podría descargar el equivalente a varios meses de lluvia en solo algunos días.

Las autoridades declaran

ron el estado de emergencia en varios condados, incluido Los Ángeles.

"La lluvia continúa cayendo en todo el condado de Los Ángeles, lo que hace que las carreteras (...) sean extremadamente peligrosas. Verifique las condiciones antes de salir", dijeron en X el jueves las autoridades del condado.



California se declaró en emergencia por casas destruidas, caminos cerrados y más de 120 mil viviendas sin electricidad.

El miércoles se registraron lluvias intensas, de hasta 25.4 centímetros en algunas zonas en el sur de California, provocando inundaciones y arrastre de escombros.

Las carreteras de Wrightwood, de unos 5 mil habitantes, estaban cubiertas de rocas, escombros y lodo espeso el jueves.

CON INFORMACIÓN DE AGENCIAS



610972000016

NAVIDAD EN LORO PIANA

José Ramón López Beltrán, hijo de AMLO, fue captado en Houston, Texas, saliendo de la exclusiva tienda italiana Loro Piana, que ofrece ropa de calidad excepcional y se enfoca en el "quiet luxury" (lujo discreto). Entre sus bolsas de compras llevaba una de la marca Hermès.

El miércoles se registraron lluvias intensas, de hasta 25.4 centímetros en algunas zonas en el sur de California, provocando inundaciones y arrastre de escombros.

Las carreteras de Wrightwood, de unos 5 mil habitantes, estaban cubiertas de rocas, escombros y lodo espeso el jueves.

CON INFORMACIÓN DE AGENCIAS



Alfredo Campos Villeda

“Un día no seremos jóvenes y necesitaremos más a los amigos” - P. 2



Ligia Urroz

“Nochebuena y Santa Claus a 29 °C en Nicaragua” - P. 25



Alfonso Jarquín

“La política comercial de Trump sí debilitó al dólar” - P. 18

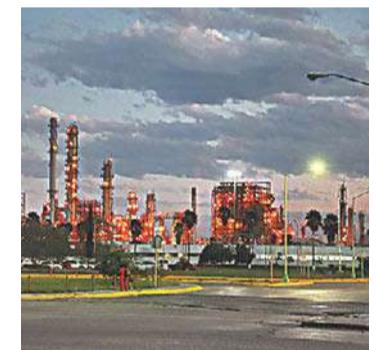
Crimen. Son propuestas de esta misma Legislatura y plantean penas que van de 20 a 140 años de prisión; Redim calcula que hay hasta 250 mil en riesgo por su contexto socioeconómico FERNANDO DAMIÁN, CDMX, PAGS. 6 Y 7

Congelan diputados 30 iniciativas contra reclutamiento de menores



Lluvias. Un “río atmosférico” apagó la Navidad en California

Al menos seis condados del sur de California fueron declarados en emergencia luego de la tromba que cayó en las horas previas a Navidad, cuyo saldo es de tres muertos; en algunas localidades de Los Ángeles, San Bernardino y San Diego prevén más lluvias, además de deslizamientos luego de que los incendios forestales de hace unos meses destruyeron la vegetación y debilitaron los suelos. WILLIAM LANG/AP PAG. 15



Planta de NL. LEONEL ROCHA

Pemex y Japón trabajan para sanear refinería de Cadereyta

ÁNGELES GARCÍA, CIUDAD DE MÉXICO

Pemex acordó con la Agencia de Cooperación Internacional de Japón un proyecto para mejorar la eficiencia de la refinería de Cadereyta a fin de disminuir las emisiones contaminantes de esa planta ubicada en Nuevo León, informó el director general de la empresa del Estado, Víctor Rodríguez. PAG. 17

Repunte de 42% en 7 años

Inversión mexicana llega a 3,577 mdd en El Salvador

ÁNGELES GARCÍA - PAG. 16

Ultraderecha en México tantea el terreno en busca de su Milei o su Bolsonaro

PEDRO DOMÍNGUEZ, CDMX

“Está en un periodo de ensayo y error para ver qué perfil va a capitalizar”, según Mario Santiago, del Instituto Mora. PAG. 10

La Presidenta en 2025

Premios y menciones en NYT y Time para Claudia

EQUIPO MILENIO - PAG. 11



Arqueología. Cobá, la ciudad gobernada por cuatro mujeres



Tips para que el celular haga tu vida más sencilla

Compartir wifi o formar grupos para tomar decisiones, entre lo recomendado para el fin de año

THE NEW YORK TIMES - PAGS. 22 Y 23

EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

ElUniversalOnline @El_Universal_Mx \$30

Viernes 26 de diciembre de 2025

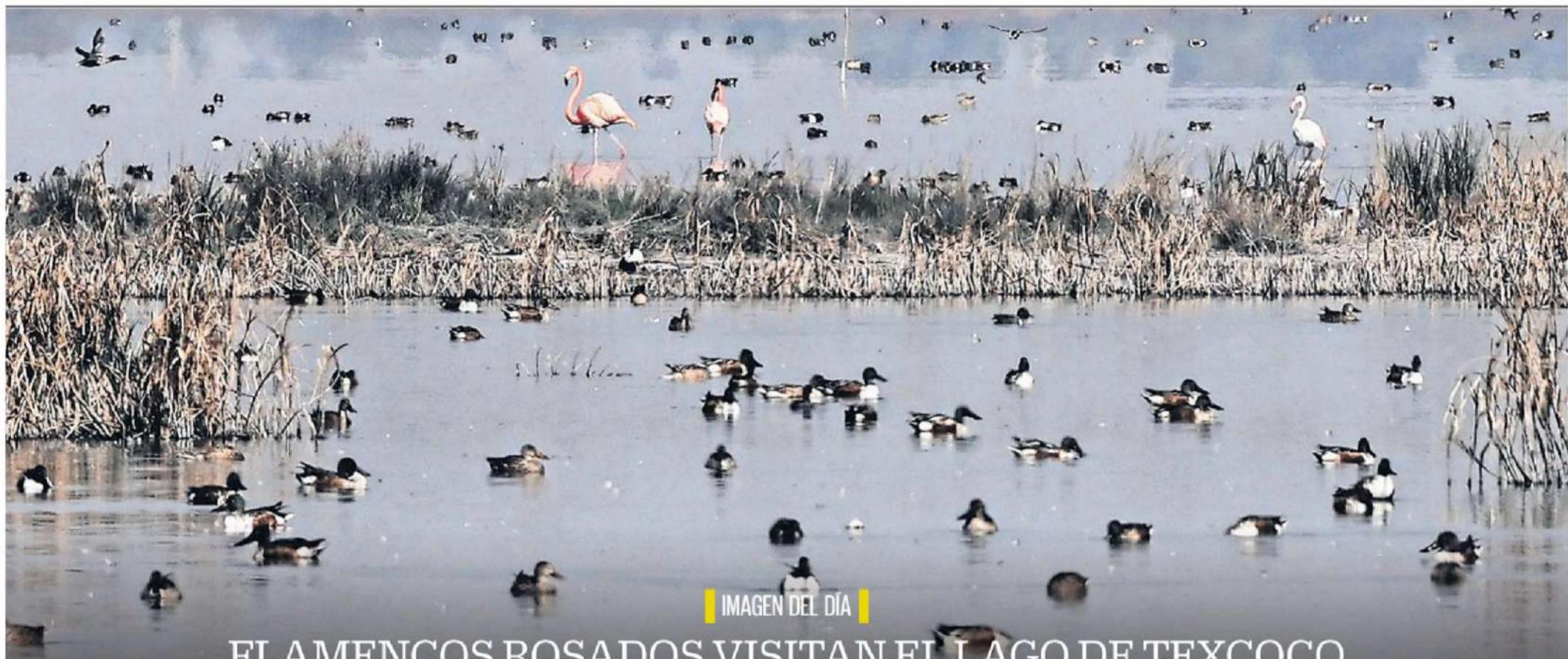


IMAGEN DEL DÍA

FLAMENCOS ROSADOS VISITAN EL LAGO DE TEXCOCO

Edomex.— Una familia de esta especie llegó al Parque Ecológico Lago de Texcoco, área en la que se intentó construir el Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México en el sexenio de Enrique Peña. De acuerdo con especialistas, la presencia de estas aves es poco común. | **NACIÓN** | A6

GABRIEL PANO. EL UNIVERSAL

Cancillería: operan en México agentes de seguridad de 14 países

Estados Unidos, China, Israel, Corea del Sur y Colombia, entre las naciones que cuentan con personal acreditado por el gobierno mexicano

ALEJANDRA CANCHOLA

nacion@eluniversal.com.mx

En México operan agencias de seguridad extranjeras de al menos 14 países, cuyos agentes maniobran con control y conocimiento de la Secretaría de Relaciones Exteriores y de otras dependencias.

En respuesta a una solicitud de información, en la que se pidió el

número de agentes extranjeros acreditados en territorio nacional y para qué países trabajan, la Cancillería reservó los datos por cinco años, con el argumento de que se pone en riesgo la operación y "las buenas relaciones diplomáticas".

Admitió que Alemania, Australia, Chile, Colombia, Corea del Sur, Ecuador, El Salvador, Francia, Israel, Italia, Perú, República Do-

minicana, China y Estados Unidos tienen agentes en el país.

Por parte de Estados Unidos, en los últimos cinco años se han acreditado a agentes de 13 dependencias, entre las que se incluyen OFAC, DEA, ATF e ICE.

Especialistas explican que los agentes recopilan información, hasta por un año, y se van.

| **NACIÓN** | A4

EL DATO

Agencias de EU en México:
DEA, FBI, ICE, OFAC y Oficina de Alcohol, Tabaco y Armas de Fuego.

Los aranceles y falta de energía alejan inversión del país: Cepal

IVETTE SALDAÑA

maria.saldana@eluniversal.com.mx

Los proyectos de inversión se alejaron este año debido a los aranceles de Estados Unidos, la escasez de mano de obra calificada y la falta de infraestructura, principalmente en el suministro de electricidad y agua, indicó el secretario ejecutivo de la Cepal, José Manuel Salazar Xirinachs.

Si estos problemas persisten, dijo a EL UNIVERSAL, la inversión extranjera puede dirigirse a países que compiten con México, donde además falta más tecnología, innovación y desarrollo.

| **ECONOMÍA** | A20

EL DATO

La inversión fija en el país sufrió una caída de 7.6% entre enero y septiembre, la primera desde 2020.

El presidente de EU acusó que el grupo terrorista "ha atacado y asesinado brutalmente a cristianos a niveles nunca vistos en siglos". El mes pasado, ordenó que se planificara una acción militar tras las denuncias de persecución cristiana. | **A12** |

TRUMP ATACA AL ESTADO ISLÁMICO EN NIGERIA

La derecha mantiene paso firme y gana terreno en América Latina

Tras los comicios en este año en la región, los conservadores se apropiaron de la lucha contra el crimen organizado y el combate a la violencia.

| **MUNDO** | A13



BOMBEROS DE LA CDMX IMPULSAN REFORMAS

Con el fin de reducir hasta 30% las emergencias por incendios en viviendas, el director general del Heroico Cuerpo de Bomberos de la Ciudad de México, Juan Manuel Pérez Cova, adelantó que propondrá reformas para modificar normas en materia de gas LP y natural, además de electricidad. | **A16** |

ESPECTÁCULOS



BELINDA MARCÓ EL RITMO DEL AÑO

Con música nueva y proyectos internacionales, reconoce que 2025 le dio todo, aunque sacrificó su vida personal. | **A32** |

CULTURA



Joyerías literarias de la Biblioteca Vargas Llosa

El acervo que el nobel donó a su natal Arequipa revela textos dedicados y anotados por el escritor peruano. | **A30** |

UD



Los Cowboys encuentran su regalo

Dallas tiene buena actuación y vence a Washington (30-23), para dar una alegría a sus millones de fanáticos en Navidad. | **B1** |

OPINIÓN

NACIÓN

A6 Eunice Rendón
A8 Mario Maldonado
A14 Kenia López Rabadán
A14 Irene Tello Arista
A15 Everardo Moreno Cruz

\$18.39
DÓLAR AL MENÚDEO



FRANCISCO VALDÉS UGALDE

"A aquella autonomía política de la sociedad que ilimita a todo gobierno, hoy nos es lejana y en su lugar permanece la servidumbre ante el poder" | **A15** |

VIERNES
26 DE DICIEMBRE
DE 2025

AÑO CIX TOMO VI,
NO. 39,559
CIUDAD DE MÉXICO
40 PÁGINAS
\$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

HOY NO CIRCULA EN EL EDOMEX

NAVIDAD CONTAMINADA

La quema de pirotecnia, las fogatas y el frío provocaron mala calidad del aire en la CDMX y el Valle de Toluca, donde se activó la Fase 1 de Contingencia Ambiental.

PRIMERA | PÁGINA 18

COMUNIDAD | PÁGINA 22



Foto: Matías Reyes



Foto: Reuters

FUNCIÓN RENUNCIA AL FINAL FELIZ

En el filme *Valor sentimental*, Elle Fanning abraza la fragilidad humana y las relaciones que no logran sanar del todo.



Foto: Cortesía Pinpoint

EL ARTE DE LO POSIBLE

En una era dominada por las pantallas y la inteligencia artificial, el Único y Original Circo Atayde apuesta por exhibir habilidades que asombren en vivo. / 2

“QUE CESE EL ESTRUENDO DE LAS ARMAS”

Papa: tengan valor y terminen la guerra

EN SU PRIMERA BENDICIÓN *URBI ET ORBI* tras la misa de Navidad, León XIV llamó a los líderes de Ucrania y Rusia a dialogar de manera directa para lograr la paz

AFP Y DPA

CIUDAD DEL VATICANO.— León XIV apeló a la conciencia de los presidentes de Rusia y Ucrania, instándolos a encontrar el “valor” necesario para poner fin a la guerra, en su primera e histórica bendición *Urbi et Orbi*.

“Oremos de manera especial por el atribulado pueblo ucraniano, para que cese el estruendo de las armas y las partes implicadas, con el apoyo de la comunidad internacional, encuentren el valor para dialogar de manera sincera, directa y respetuosa”, dijo. Ucrania, invadida por Rusia desde febrero de 2022, espera la respuesta al plan actualizado de Estados Unidos para poner fin a la contienda.

Puso el foco en el sufrimiento de los civiles y oró para que el diálogo reemplace a las hostilidades en un mundo herido.

... pero no dejan de atacarse

Mientras el gobierno de Vladímir Putin analiza una nueva propuesta de paz, Ucrania lanzó misiles y drones de largo alcance contra instalaciones rusas de petróleo y gas.

“Se registraron múltiples explosiones. El objetivo fue alcanzado”, dijo el Estado Mayor ucraniano.

En tanto, la defensa antiaérea rusa derribó 25 drones ucranianos que se dirigían a Moscú.

“Frágil es la carne de las poblaciones indefensas, probadas por tantas guerras en curso o terminadas dejando escombros y heridas abiertas”, declaró



Foto: Reuters

Un soldado ucraniano sale de un refugio para celebrar Navidad.

Además, el gobierno de Putin anunció la toma de la localidad de Sviato-Pokrovske, en la provincia ucraniana de

Donetsk. Rusia ha logrado avances militares en Ucrania, en los últimos meses.

— Reuters y DPA

GLOBAL | PÁGINA 24

antes en su homilías en la Basílica de San Pedro, en el Vaticano.

Recordó la difícil situación humanitaria en Gaza, después de una extenuante

guerra de dos años entre Hamás e Israel que dejó decenas de miles de muertos y obligó a la población a desplazarse varias veces.

GLOBAL | PÁGINA 24

ADRENALINA BRONCOS, A LA CIMA



DENVER 20 KANSAS CITY 13

OTROS RESULTADOS

Dallas 30-23 Washington

Detroit 10-23 Minnesota

EL CAMPEÓN FUGAZ

Protagonista de *Rocky V*, Tommy Morrison tuvo una carrera marcada por el VIH, que terminó como su gloria en el cine. / 6



Foto: Especial

EXPRESIONES VÍCTIMAS Y VICTIMARIOS

En *Rey Lepra*, su antología más personal, el escritor Bernardo Esquinca explora un capitalismo que consume cuerpos y almas. / 27

HOY ARRANCA LA NUEVA MEDIDA

Al salir del país, ahora EU pedirá biométricos

POR DANIEL SÁNCHEZ
DÓRAME
Corresponsal

NOGALES, Son.— En todos los puertos de entrada y salida de Estados Unidos, agentes de la Patrulla Fronteriza tomarán, de manera obligatoria, datos biométricos para reconocimiento facial, las huellas dactilares e imágenes del iris.

La medida, que inicia hoy y que solo aplicaba al llegar, endurecerá los controles migratorios. Incluso, en algunos casos se tomarán muestras de ADN para confrontar datos genéticos.

Incluye a aquellas personas con visa de turista, con permisos de empleo temporal, personas con

DINERO

400
PERSONAS

se lesionaron de gravedad al intentar saltar el muro fronterizo durante este año, de acuerdo con EU. / 4

residencia permanente (green card), menores de edad y adultos mayores; es decir, a casi todos los extranjeros sin ciudadanía.

Los agentes deberán tomar los datos en aeropuertos, puertos marítimos y cruces fronterizos terrestres, ya sea que se llegue a pie, vehículo o avión privado.

PRIMERA | PÁGINA 4

DINERO



Que su mayor propósito sea cuidar su bolsillo

Comenzar a ahorrar debería ser el principal objetivo de Año Nuevo, más que bajar de peso o dejar de fumar, coinciden analistas financieros. / 21

EXCELSIOR

Ciro Gómez Leyva 4
Marcela Vázquez Garza 5
José Elías Romero Apis 10
Leticia Robles de la Rosa 11



ANUNCIAN NUEVA ESTRATEGIA DIGITAL

Para 2027, portaremos la credencial del INE en el celular

POR AURORA ZEPEDA ROJAS

Que al menos diez millones de ciudadanos carguen la credencial de elector en sus smartphones es uno de los principales objetivos del INE para 2027.

Otra meta es que se pueda iniciar el trámite de la credencial desde casa, a cualquier hora, con documentos validados previamente. Con esto, el tiempo que se pasa en los módulos para este trámite se reducirá hasta en 20 por ciento.

Lo anterior forma parte de la Estrategia de Transformación Digital, con la que el árbitro electoral busca fortalecer la confianza ciudadana, modernizar la identificación física y digital, e impulsar herramientas que faciliten el voto desde cualquier parte del mundo.

Se planea que, con apoyo de la IA, las personas puedan ubicar su domicilio en mapas interactivos y conocer su sección electoral. PRIMERA | PÁGINA 6

LOS DATOS

Modernización

• La Credencial de Elector Digital será una identificación oficial albergada en el teléfono móvil, complementaria al plástico.

• Funcionará mediante una app segura con verificación por QR, correo y biometría.

• El INE prevé 100 mil descargas en un primer semestre.

física y digital, e impulsar herramientas que faciliten el voto desde cualquier parte del mundo.

Se planea que, con apoyo de la IA, las personas puedan ubicar su domicilio en mapas interactivos y conocer su sección electoral.

PRIMERA | PÁGINA 6



AN. 12028 · CIUDAD DE MÉXICO · VIERNES 26 DE DICIEMBRE DE 2025 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS
ALIANZA CON Bloomberg



ENTREVISTA / PÁG. 7

JUAN PABLO DE BOTTON. PROMUEVE CDMX FINANZAS PÚBLICAS SANAS Y SUSTENTABLES.

Revierte producción de petrolíferos caída

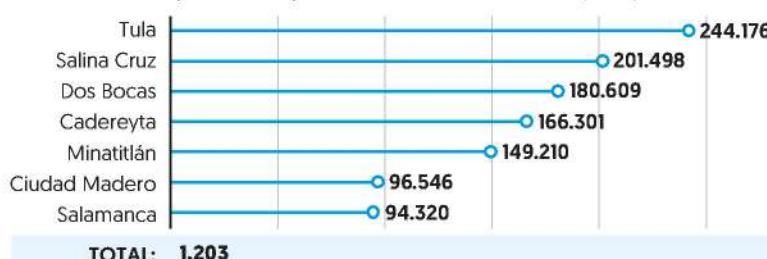
PEMEX. Repuntó 47% anual en noviembre la elaboración de gasolinas y diésel

La producción de petrolíferos, como gasolinas y diésel, alcanzó 1.203 millones de barriles diarios en noviembre de este año. Esto representa un incremento anual de 47 por ciento respecto a la del mismo mes de 2024, según cifras de Pemex.

Esto derivó de un incremento de 75 por ciento en la elaboración de gasolinas, con un promedio de 413.5 mil barriles diarios, así como de un crecimiento de 72 por cien-

Resurge refinación

■ Elaboración de petrolíferos por refinería. Noviembre 2025 (Mbd)



Fuente: Pemex.

to en la producción de diésel, con 280.7 mil barriles diarios en el penúltimo mes del año.

La refinería Olmeca, en Dos Bocas, por segundo mes consecutivo observó una caída en la elaboración de petrolíferos, al registrar 180.6 mil barriles diarios en noviembre.

Pemex reportó una baja de 1.9 por ciento anual en la producción de crudo y condensados.

—A. Torres / J. Valdelamar / PÁG. 4



▼ ELECCIÓN EN HONDURAS

PROCLAMAN PRESIDENTE ELECTO A ASFURA, CON RESPALDO DE TRUMP. PÁG. 22



PRIMER MENSAJE NAVIDEÑO

ABOGA PAPA POR LA PAZ Y ESTABILIDAD

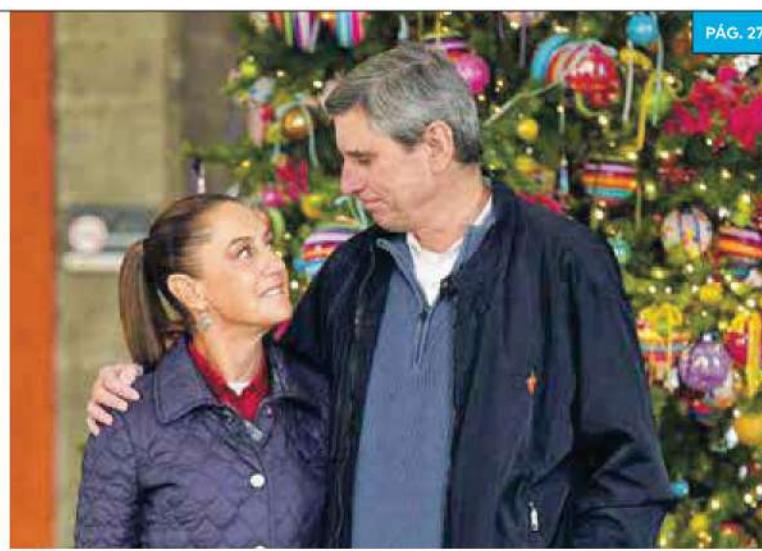
LEÓN XIV. Pide "justicia, paz y estabilidad para el Líbano, Palestina, Israel y Siria", y que se encuentre "el valor para dialogar de manera sincera, directa y respetuosa" para acabar con la guerra en Ucrania. PÁG. 23

AP

DISTINCIOS INTERNACIONALES

ACUMULA SHEINBAUM RECONOCIMIENTOS EN 2025

ELOGIOS. En el año que termina, Claudia Sheinbaum, la primera mujer presidenta de México en toda la era independiente, fue reconocida en el mundo por sus políticas públicas, su perfil como científica, su influencia, liderazgo, poder y hasta por su estilo y elegancia personal.



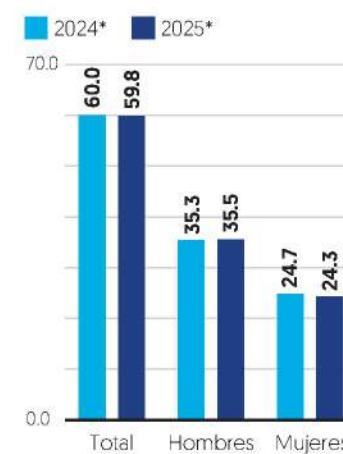
MERCADO LABORAL PÁG. 6

BAJA POBLACIÓN OCUPADA EN NOVIEMBRE

En el penúltimo mes del año se registró un retroceso de 163 mil personas ocupadas frente a 2024.

Población ocupada en México

■ Millones de personas



Fuente: INEGI.



▼ PUNTO DE QUIEBRE

Trump tira en EU ventas de cervezas producidas en México. PÁG. 14

CONSEJO DE ESTABILIDAD DEL SISTEMA FINANCIERO

ADVIERTEN AUTORIDADES SOBRE RIESGOS EN ENTIDADES FINANCIERAS NO BANCARIAS

Si bien el sistema financiero mexicano mantiene, en su conjunto, una posición sólida y resiliente, algunas entidades financieras no bancarias presentan indicadores de riesgo en

niveles que ameritan seguimiento, alertó el Consejo de Estabilidad del Sistema Financiero. Destacó que la situación de dichas financieras no bancarias no constituye una ame-

naza para el sistema financiero, pero las autoridades se mantienen vigilantes para actuar oportunamente y mitigar los riesgos que pudieran materializarse. —Ana Martínez / PÁG. 6

ESCRIBEN

Alejandra Marcos
¿LA ÚLTIMA Y NOS VAMOS? / 6

Alejandro Moreno
LAS ENCUESTAS / 29

Lourdes Mendoza
SOBREMESA / 31

RICARDO MONREAL

Reparto de dinero público entre partidos aliados, el más difícil acuerdo interno en la coalición de la 4T. PÁG. 26



Lideran las reformas laborales de este año Ley Silla y la de apps

• En el sector también destacó el logro de elevar el salario mínimo por octavo año consecutivo. En el año se presentaron 275 iniciativas en materia de trabajo.

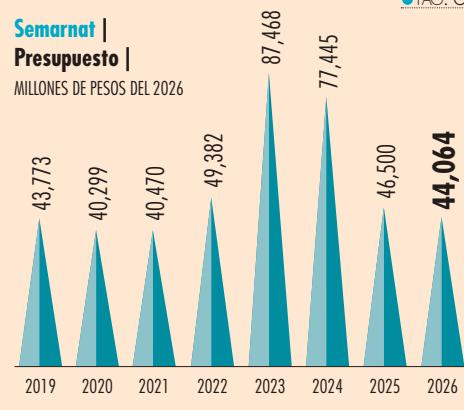
● PÁGS. 4-5



Gasto en protección ambiental se redujo a la mitad en tres años

• Para el 2026 recibirá 4% menos que en el año por concluir; acumula tres años con recortes pese a que cada vez se enfrentan condiciones climáticas más adversas.

● PÁG. 6



Opinión



Raúl Martínez Solares

● PÁG. 22

Joan Lanzagorta

● PÁG. 22

Alberto Aguirre

● PÁG. 38

Fausto Pretelín

● PÁG. 41

Gabriela Gorab

● PÁG. 44

Cómo responder a las importaciones chinas

Dani Rodrik

● PÁG. 36

7 509661 885870

Tasa de desempleo pasó de 2.6 a 2.7% en el mes

Mercado laboral generó 521,000 empleos entre enero y noviembre

• En el penúltimo mes, el saldo fue de 1 millón 58,179 plazas canceladas, la mayoría de empleos informales y de mujeres.

• En 11 meses se crearon 962,000 plazas informales y se perdieron 442,000 formales.

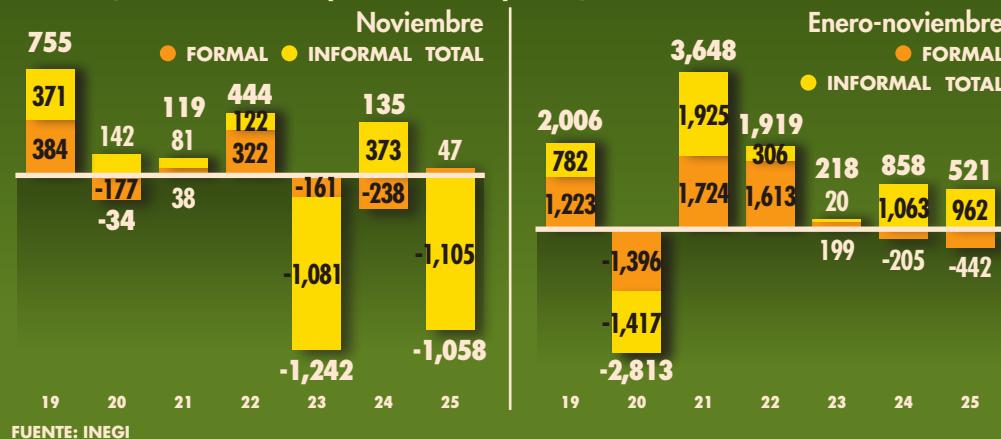
Felipe Morales F.

● PÁGS. 29-30

Informalidad, más dinámica

En el 2025, el sector informal ha sido el mayor motor en la generación de empleo, pese a la caída que sufrió en el mes de noviembre, que hizo caer la tasa en el país.

México | Variación de la población ocupada | MILES DE PERSONAS



Producción de crudo en noviembre acumula 23 meses a la baja

• El promedio de extracción se redujo 1.9% en el undécimo mes, y es el nivel más bajo para ese periodo desde 1979.

● PÁGS. 26 Y 32

Pemex | Producción de hidrocarburos líquidos* | MILES DE BARRILES DIARIOS PROMEDIO NOV.



Nasry Asfura es oficialmente el presidente electo de Honduras

• Con él, regresa la derecha al gobierno el país centroamericano.

● PÁG. 41

Observadores de UE y la OEA contribuyeron a una revisión imparcial del proceso y su legitimidad".

Comunicado.

Blindaje para autos lleva 10 años creciendo a doble dígito

• Al cierre de este año equiparán 4,000 unidades: R. Cota.

● PÁG. 31

30%

crecerá la cifra anual de vehículos blindados en este año.

"Reforma que avala la Ley Esposa es inconstitucional"

• Probablemente los ministros la declaran inválida: expertos.

● PÁG. 39

La reforma está distinguiendo a ciudadanos sólo por cuestiones de género".

Gerardo Hurtado M., EXPERTO CONSTITUCIONALISTA.

30,000 MDP

en deuda quirografaria emitirá Pemex en el 2026, informó la empresa a BMV en un comunicado.

Rayuela
En las calles de la ciudad no se registró ayer ningún bloqueo. Eso sí es noticia.

La Jornada



www.jornada.com.mx

VIERNES 26 DE DICIEMBRE DE 2025

OPINIÓN

Gabriela Rodríguez	12
Raúl Zibechi	12
Gilberto López y Rivas	13
Jorge Alfredo Ochoa Moreno	13
Vilma Fuentes	Cultura

COLUMNAS

Astillero	
Julio Hernández López	8
Méjico SA	
Carlos Fernández-Vega	18



7 502228 390008

Al alza, precios de tortas y tacos durante todo 2025



▲ Salir de casa por un antojo es cada vez menos asequible. Loncherías, fondas, torterías y taquerías elevaron sus precios durante todo 2025, los cuales incidieron en la inflación general. Además, el

incremento en las mercancías subió el costo del servicio en la preparación de los alimentos, lo que a su vez repercutió en el consumidor final, señalan datos del Inegi. Foto Jazmín Ortega

● Aumentos en loncherías y fondas suman 42% tras la pandemia

● Jonathan Heath, del BdeM, señala la extorsión como un factor importante

● La inflación en ese sector supera 8% este año, el doble de la general

● Hogares destinan 26 por ciento de su gasto a los servicios alimentarios

CLARA ZEPEDA / P14

Clave, disposición de Rosa Icela Rodríguez

Agradece Gómez Urrutia apoyo de Sheinbaum para resolver huelga en Cananea

● El triunfo, imposible con gobiernos del pasado, destaca el líder del Sindicato Minero

EMIR OLIVARES Y ALONSO URRUTIA / P 3

Más impuestos, una opción: Banamex

Peligra control de deuda por el desequilibrio fiscal

● Crece el riesgo de que las agencias reduzcan la calificación crediticia para el país: expertos

JESSIKA BECERRA / P 18

CDMX gasta 5 mdp en indemnizaciones

Suben 35% afectaciones a vehículos por los baches

ROCÍO GONZÁLEZ ALVARADO / P 27

David Picasso va por su gran noche frente a Naoya Inoue



▲ El boxeador mexicano llegó a Arabia Saudita convencido de que es posible derrotar a El Monstruo japonés y sumarse a la lista de hechos históricos del deporte

nacional. "Este sábado no será la noche samurái, va a convertirse en la noche azteca (...). Confíen en mí, no voy a perder", aseguró. Foto Afp J. REYES S./DEPORTE



Activan Plan DN-3-E en Los Tuxtlas

▲ Las fuertes lluvias de la madrugada del jueves en los municipios de Ángel R. Cabada y Catemaco, Veracruz, dejaron una persona muerta, decenas

de casas inundadas y localidades incomunicadas por el desbordamiento de ríos y arroyos. Foto La Jornada
IVÁN SÁNCHEZ, CORRESPONSAL / P 24

Rusia condena el bloqueo a Venezuela y exige legalidad

- Somos testigos de una anarquía en el mar Caribe: Moscú
- Pronto comenzarán los ataques terrestres: Washington

JUAN PABLO DUCH Y AGENCIAS / P 20

Nasry Asfura, el candidato de EU, es presidente de Honduras

- Lo declaran ganador en medio de denuncias de fraude

AGENCIAS / P 21

Morena pide a FGR indagar a Next Energy en Aguascalientes

- Acusa que han pagado a la empresa sin dar servicio

GEORGINA SALDIERNA / P 25

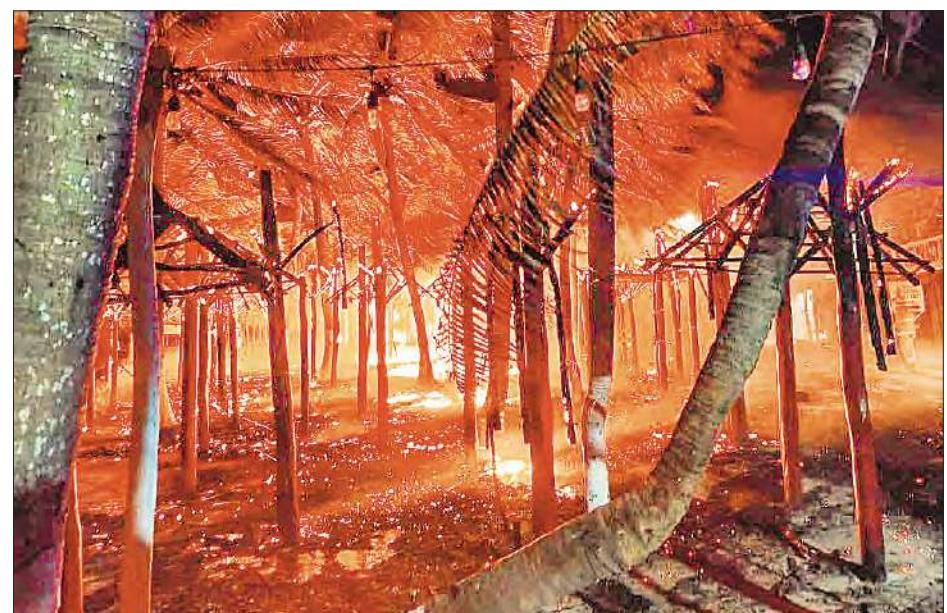
Van por 1.5 millones de personas

Millonario negocio en EU, cazar migrantes

- Al menos 10 empresas, beneficiadas con más de un millón de dólares
- ICE impulsa programa que ayude a reformar el sistema de detención
- Encerrarán hasta a 80 mil personas en almacenes industriales
- “No tenemos fronteras abiertas”, ratifica Trump en su mensaje navideño

DE LA REDACCIÓN / P 22

Arden 250 palapas en Mahahual



▲ En el municipio de Othón P. Blanco, las estructuras fueron consumidas por el fuego, luego de que ayer por la madrugada un supuesto pirómano prendió una de

ellas, lo que propagó las llamas entre varios negocios, causando cuantiosas pérdidas materiales. Foto Noticias Urbanas
KM-50 P. VÁZQUEZ, CORRESPONSAL / P 26

Cambio climático gesta nuevo conflicto global: control del agua

■ El reparto de los recursos hídricos es fuente de disputa no sólo entre México y EU; los más peligrosos ocurren en tres ríos que fueron cuna de la civilización

Alerta. Tres de los cuatro ríos que vieron nacer las primeras civilizaciones, el Indo, el Éufrates, el Nilo (el cuarto es el río Amarillo), son, tres mil años después, fuentes de conflictos que podrían degenerar en lo más incivilizado que ha creado la humanidad: la guerra. **PAG. 18**

→ Tensión

El calentamiento global está detrás de la fricción entre los países ribereños; en al menos dos de ellos podría ser considerado "casus belli"



METRÓPOLI

PAG. 10

Aumentó 12% visitantes del "Torito" por reforzamiento de "Alcoholímetro"



Prevención. El director ejecutivo de Aplicación de Programas Preventivos Institucionales de la Secretaría de Seguridad Ciudadana (SSC), Juan Manuel Ríos Navarrete, explica a Crónica el trabajo de la corporación para mantener la seguridad vial en estas fiestas decembrinas.



OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P5

Saúl Arellano
Abatir la corrupción- P4

Ulises Lara
Reconfiguración política de América Latina- P5

NACIONAL

PAG. 6

CFE cerrará 2025 con más de 22 mil km de fibra óptica instalada

■ *Beneficia con conectividad móvil a cerca de 119 millones de habitantes*



ACADEMIA

PAG. 16

El invierno trae cansancio extremo, tristeza y falta de energía, por falta de sol

No se trata sólo de un "bajón" emocional temporal, porque la ciencia ha demostrado que la disminución de luz solar altera procesos biológicos en el cerebro. Existe un tipo de depresión que se desencadena cíclicamente por las estaciones del año: el Trastorno Afectivo Estacional.



Hay esperanza, amor y fraternidad en México: Claudia Sheinbaum

La Presidenta dirigió un mensaje navideño a las familias del país; recordó que en México la solidaridad nos define y el amor nos da fuerza. **PAG. 9**

LA ESQUINA

El agua cierra 2025 como el gran desafío de la sustentabilidad. La posibilidad de que el recurso se convierta en el centro de confrontaciones internacionales (como ya ocurrió con México y Estados Unidos) y en el dilema de la política interna está allí, así que las políticas de estado deben aparecer desde ahora. Sin duda es un gran tema que se tendrá que abordar con cautela el siguiente año

EMERGENCIAS AUMENTAN 20% EN DICIEMBRE

SUBRAYA jefa médica que la mayoría de urgencias hospitalarias es por accidentes, cortaduras, quemaduras con pirotecnia y caídas; intoxicaciones suben 10% en este periodo festivo. **pág. 7**

LA INEVITABLE EXTINCIÓN DE LOS GLACIARES MEXICANOS

INFOGRAFÍA **pág. 24**

7 503026 052006

La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX



TU OTRO NOMBRE, EN LIBROS DEL AÑO 2025; REVISA TOP 30

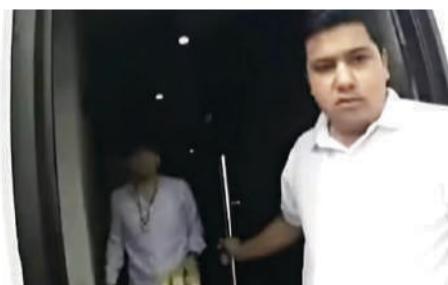
págs. 22 y 23

VIERNES 26 DE DICIEMBRE DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5146

PRECIO \$10.00

Confirman que sí es *El Panu* el asesinado en la Zona Rosa

FISCALÍA de CDMX identifica a jefe de seguridad de Chapitos por huellas; en cerco a esa facción, incautan motos y medallas del exolímpico Ryan Wedding. **págs. 9 y 10**



ÓSCAR NOÉ MEDINA, por quien la DEA ofrecía 4 mdd, y Ovidio Guzmán, en El Culiacanazo.

Foto: Especial

PEGAN INASISTENCIAS A PRODUCTIVIDAD Va Cámara por gasto de 97 millones para acotar ausentismo de sus diputados

CLAUDIA ARELLANO

Firman contrato para cubrirles peaje en autopistas del país y alentar asistencia; en un año presentan 1,015 justificantes por faltas y 234 permisos para no ir a sesiones



Entre los diputados menos productivos, Enrique Vázquez, Daniel Asaf, Adolfo Alatriste...

Morena en top de excusas seguido por PAN; caso de Cuahtémoc Blanco puso foco en "asistencias" virtuales cuando jugaba pádel y se votaba Ley de Aguas **pág. 4**

SHEINBAUM CIERRA 2025 CON RECONOCIMIENTOS

OBTIENE 4 distintivos: *Time* la incluye entre las 100 personas más influyentes, el *Public Officials Award* reconoció su política ambiental, *Forbes* la ubicó en 5.º sitio de las mujeres más poderosas y *NYT*, en su lista de personas con más estilo. **pág. 6**

LA PRESIDENTA, en una de sus conferencias en Palacio Nacional.



ZELENSKI, ABIERTO A DESMILITARIZAR LA ZONA DEL DONBÁS

FUERZAS internacionales supervisarían retiro de tropas de ese corazón industrial; Rusia ve avance lento, pero constante en diálogo. **pág. 18**

HOY ESCRIBEN

- El juez y el periodista, la suerte de los valientes **pág. 6**
JULIÁN ANDRADE
- 2025, el año de la derecha en América **pág. 9**
ANTONIO FERNÁNDEZ
- Prendas religiosas en la fotografía del pasaporte mexicano **pág. 10**
JACQUELINE L'HOIST

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP	TOTALES	A GANAR
27 DIC 15:30		HOUSTON +2 -110	O 39.5 (over) -110	+110
		LOS ANGELES C. -2 -110	U 39.5 (under) -110	-125

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO.
CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$3,436**

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEGOB DGO/SP/404/97. DIVIERTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX



BAJA LA APP EN
caliente.mx

Download on the
App Store



POR LESIONES

EL BEBOTE SE DEVALÚA

El delantero mexicano Santiago Giménez, quien últimamente ha sufrido lesiones y una clara baja de juego, pierde valor en el mercado, a tal grado que después de ser tasado en 58.5 millones de dólares, en la actualidad el jugador del Milan aparece valuado en 30 millones de dólares, según la plataforma Transfermarkt.



ESTO

ROBERTO HERNÁNDEZ

Aire muy sucio en la metrópoli

Además del frío, la Ciudad de México amaneció este 25 de diciembre con mala calidad del aire en siete alcaldías —Álvaro Obregón, Azcapotzalco, Benito Juárez, Coyoacán, Iztapalapa, Venustiano Carranza y Tlalpan— por altas concentraciones de ozono y partículas PM10 y PM2.5, de acuerdo con el Sistema de Monitoreo Atmosférico; el reporte también ubicó niveles elevados en Nezahualcóyotl y Tlalnepantla. **Pág. 11**



EL GOBIERNO SEGUIRÁ APOYANDO A LA PETROLERA

ACREEDORES LE COBRAN MÁS INTERESES A PEMEX

MIGUEL ÁNGEL ENSÁSTIGUE

Sólo en octubre, la estatal pagó 12 mil 508 millones de pesos, 113 por ciento más a tasa anual

Petróleos Mexicanos (Pemex) volvió a sentir con fuerza el peso de su deuda al cierre del año. En octubre, los intereses y gastos asociados a sus pasivos ascendieron a

12 mil 508 millones de pesos, un incremento anual de 113.1 por ciento, de acuerdo con cifras de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).

Esta fue la mayor alza para el mismo mes desde 2022, cuando el costo financiero bajó 1.8 por ciento.

En el acumulado de enero a octubre de este año, la petrolera estatal desembolsó 143 mil 477.6 millones de pesos por concepto de intereses y gastos de su deuda, 23.8 por ciento más que en el mismo lapso del año anterior. Este ha

sido el mayor incremento para un periodo comparable desde 2023, cuando el costo financiero de la empresa aún caía 17.5 por ciento, antes de que el entorno financiero se volviera más restrictivo.

Al cierre de los primeros nueve meses de este 2025 el gobierno de Claudia Sheinbaum había otorgado 380.1 mil millones de pesos a

Pemex como aportaciones patrimoniales, en línea con el objetivo de reducir su deuda financiera.

El Gobierno federal presentó en agosto el Plan Estratégico 2025-2035 de Pemex, que pretende aliviar la situación financiera de la empresa productiva del Estado, la petrolera más endeudada del mundo. **Pág. 9**



Luis Carriles **Pág. 10**
Claudia Corichi **Pág. 14**
Saúl Monreal **Pág. 14**

REGISTRAN 42 HOMICIDIOS

Vive México su Nochebuena menos violenta

Este miércoles, cuando buena parte de las familias mexicanas se preparaban para la llegada de la Navidad, 42 personas fueron asesinadas en el territorio nacional, aun así fue la Nochebuena menos violenta en siete años. La Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC) registra el 24 de diciembre de 2020, en plena pandemia, 50 homicidios dolosos; en la misma fecha pero del año pasado hubo 54 crímenes. Chihuahua y Jalisco fueron los estados más violentos en la víspera navideña, con seis y cinco homicidios, respectivamente. **Pág. 4**

VERACRUZ

Inhiben el periodismo

La organización Artículo 19 condenó la detención del periodista Rafael León Segovia, ocurrida el miércoles en Veracruz, y advirtió que su caso representa un nuevo episodio de criminalización por su labor. **Pág. 5**



**ME
TA**
#ANTE
VIKINGS

**DETROIT
QUEDA
FUERA**



#GASTRONÓMICAS

Las tendencias

**PARA
2026**

NUEVA ERA / AÑO. 9 / NO. 3114 / VIERNES 26 DE DICIEMBRE DE 2025

\$10

EL HERALDO

DE MÉXICO



FOTO: AFP



Foto: Especial

#CLAUDIA SHEINBAUM

Suma Presidenta
reconocimientos
EN 2025

P6

#SSC-CDMX

**PASAN 73 LA
NOCHEBUENA
EN EL TORITO P12**

#CITLALLI HERNÁNDEZ

PREPARAN GIRA CONTRA VIOLENCIA DE GÉNERO

LA TITULAR DE LA SECRETARÍA DE LAS MUJERES DIJO QUE LOS ENCUENTROS SE
LLEVARÁN A CABO CON LOS 31 GOBERNADORES Y LA JEFA DE GOBIERNO DE LA CDMX

POR JORGE ALMAQUIO GARCÍA / P4

Empresa
Socialmente
Responsable

ESR

7 500462 988401

Caliente.
caliente.mx
Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP	TOTALES	A GANAR
HOUSTON		+2 -110	O 39.5 -110	+110
LOS ANGELES C.		-2 -110	U 39.5 -110	-125

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$3,436



BAJA LA
APP EN
caliente.mx



Available on the
App Store

Tenis



Ferrero, exentrenador de Alcaraz: "Más que dolido, estoy apenado" —P35

REACCIONES AL MENSAJE DE NAVIDAD

PSOE y PP apoyan el discurso del Rey contra el extremismo y el populismo

● El Monarca alertó de la "inquietante crisis de confianza" en la democracia

● Los socialistas valoran su crítica al "ruido político" y Feijóo, la apelación a la convivencia

● Los partidos que apoyaron la investidura juzgan sus palabras "decepcionantes"

C. M. B. / Ó. L.-F. / M. G.
Madrid

El tradicional mensaje de Felipe VI, que aprovechó para apelar a la convivencia y criticar el extremismo, el radicalismo y el populismo,

unió al PSOE y al PP, que alabaron ayer las palabras del Rey. "Las sociedades democráticas atraviesan, atravesamos, una inquietante crisis de confianza", dijo el Monarca la víspera en un discurso

en el que también se refirió a los partidos: "La tensión en el debate político provoca hastío, desencanto y desafecto". Los socialistas aplaudieron su llamamiento contra "el ruido político" y el PP va-

loró su defensa de la convivencia. Sumar, Podemos, independentistas y nacionalistas mostraron su decepción por lo que no dijo. Vox guardó silencio.

—P16 Y 17
—EDITORIAL EN P12



La presidenta del Consejo Electoral de Honduras, Ana Paola Hall, anuncia la victoria de Nasry Asfura (en la pantalla), ayer en Tegucigalpa. E. F. (GETTY)

Nasry Asfura, afín a Trump, presidente electo de Honduras

CARLOS S. MALDONADO
México

El conservador Nasry Asfura, del Partido Nacional y apoyado por el estadounidense Donald Trump, fue proclamado ayer presidente electo de Honduras (40,2% de los votos), tras un caótico escrutinio que sumió al país

en la incertidumbre durante un mes y que ha estado rodeado de polémica hasta el final. El liberal Salvador Nasralla, que quedó segundo con el 39,5% de los sufragios, no reconoce la victoria y denuncia una "traición a la voluntad popular". EE UU celebró el resultado.

—P2 Y 3

ICON



Más que estilo, más que tendencias



EL PAÍS

La UE condena las sanciones de EE UU a los reguladores de las redes sociales

Trump veta por "censura a estadounidenses" al excomisario Breton

MARÍA R. SAHUQUILLO
Bruselas

Bruselas ha condenado y pedido explicaciones a EE UU por su decisión de sancionar a los responsables europeos de la moderación de contenido en las redes sociales y la lucha contra el discurso del odio. Entre ellos, el excomisario europeo de Mercado Interior Thierry Breton, responsable de la ley de servicios digitales. Los acusa de "censura a estadounidenses".

—P4

Venezuela libera a 71 presos políticos detenidos tras los comicios de 2024

ALONSO MOLEIRO
Caracas

Venezuela liberó ayer a 71 personas detenidas durante las protestas por las presidenciales de 2024, en las que Nicolás Maduro se declaró vencedor y la oposición y organismos internacionales denunciaron fraude. En plena escalada de tensión con EE UU, esta sería la mayor liberación de presos políticos por parte del régimen.

Feijóo remite a la jueza de la dana en Nochebuena los mensajes de Mazón del 29-O

LL. PELICER
Madrid

El líder del PP, Alberto Núñez Feijóo, remitió a la jueza en Nochebuena los mensajes que le envió Carlos Mazón —no los que él le escribió al entonces *president* valenciano— el 29 de octubre de 2024, cuando la dana acabó con la vida de 230 personas en la región. Los horarios de los textos desmienten que el líder del PP estuviese informado "en tiempo real".

—P19

THE WALL STREET JOURNAL.

DOW JONES | News Corp

FRIDAY, DECEMBER 26, 2025 ~ VOL. CCLXXXVI NO. 150

WSJ.com

U.S. Edition

DJIA Closed (48731.16)

NASDAQ Closed (23613.31)

STOXX 600 Closed (588.70)

10-YR. TREAS. Closed (4.133%)

OIL Closed (\$58.35)

GOLD Closed (\$4480.60)

EURO \$1.1785

YEN 155.81

What's News

Business & Finance

◆ **Family offices** have become the new power players on Wall Street, with Deloitte estimating the amount of money they oversee will rise to \$6.9 trillion this year and top \$9 trillion by 2030. **A1**

◆ **It has been a good year** for most of America's biggest companies, but for many small businesses, where margins and cash reserves are typically thinner, the opposite is true. **A1, A2**

◆ **U.S. stocks** rose in a holiday-shortened session Wednesday, lifting the S&P 500 and Dow to records. On Thursday in Asia, Japan's Nikkei edged 0.1% higher and the Shanghai Composite rose 0.6%. **B10**

◆ **Shares of Nike** jumped after the company said that lead independent director Tim Cook nearly doubled his personal stake by buying \$2.9 million of its stock. **B3**

◆ **The Trump administration** accused China of unfair trade practices in the semiconductor industry but said it would refrain from imposing additional tariffs until 2027. **A2**

◆ **Nvidia** struck a licensing deal with Groq for its AI-inference technology as demand grows for cutting-edge chips. **B1**

◆ **The Italian Competition** Authority fined Ryanair the equivalent of \$300.9 million over the budget airline's treatment of travel agencies. **B3**

◆ **Supply-chain startup** Kargo doubled down on AI and is bucking the sector's fund-raising slump, drawing in \$42 million in a Series B round. **B4**

◆ **More private-equity** managers plan to sell minority stakes in the coming years as the industry's downturn drives firms to seek outside investment. **B3**

World-Wide

◆ **The U.S. launched strikes** on Islamic State targets in Nigeria to protect the country's Christian population from the terrorist group, Trump said in a post on Truth Social. **A6**

◆ **India is spending** hundreds of millions of dollars to build roads, tunnels and landing strips throughout the Himalayas as it prepares for a possible future military clash with China. **A1**

◆ **China is making** steady progress on developing more-sophisticated weapons and expanding its forces' ability to operate away from the mainland, a Pentagon assessment concluded. **A7**

◆ **The Coast Guard and U.S.** military are mustering more personnel and firepower to forcibly board a suspect oil tanker that has been in flight for the past week. **A6**

◆ **The way the Epstein files** are being released is sowing further doubts among the public about the government's handling of the process and its commitment to full transparency. **A5**

◆ **The Trump administration** has signaled it plans to conduct an unprecedented fact-check of state voter lists and many state leaders are fighting back, citing privacy laws and who has jurisdiction. **A3**

◆ **Six months after** launching a 12-day war with Iran over its nuclear program, Israeli officials are raising the prospect of another clash over Tehran's efforts to rebuild its arsenal of ballistic missiles. **A9**

◆ **Died: Neil Frank**, 94, a former leader of the National Hurricane Center. **A4**

CONTENTS Markets Digest... B6
Arts in Review A11-12 Markets..... B10
Business & Finance B2-3 Opinion..... A13-15
Crossword..... A12 Sports..... A16
From Page One. A10 Technology..... B4
Heard on Street. B10 U.S. News..... A2-5
Mansion..... M1-10 World News..... A6-79

Christmas Eve Mass Is Milestone for New Pope



HARK! Pope Leo XIV, elected pope in May, led his first Christmas Eve Mass in St. Peter's Basilica at the Vatican. In his Christmas Day sermon, the U.S.-born pope urged the faithful to contribute to peace by acting with humility and responsibility. **A9**

Economic Divide in U.S. Widens Between Big, Small Businesses

BY HARRIET TORY
AND JUSTIN LAHART

It has been a good year for most of the U.S.'s biggest companies, with surging profits and enthusiasm for artificial intelligence propelling stocks to record highs. But for many small businesses, it has been just the opposite.

At small businesses, which are unable to withstand economic headwinds as easily as their larger counterparts, years of high inflation, increasingly cautious consumers and tariffs are weighing on earnings and prompting cutbacks. Over the past six

months, private firms with fewer than 50 workers have steadily shed jobs, according to payroll processor ADP, cutting 120,000 in November alone. Midsize and, especially, large firms have continued to add jobs.

Typically, in early December, Almost Famous Popcorn would have been staffing up for the holiday rush, when the gourmet popcorn company does 60% of its sales. "In a normal year we'd hire 10 to 15, and this year we're closer to four or five," said Sydney Rieckhoff, chief executive officer of the Cedar Rapids, Iowa-based company.

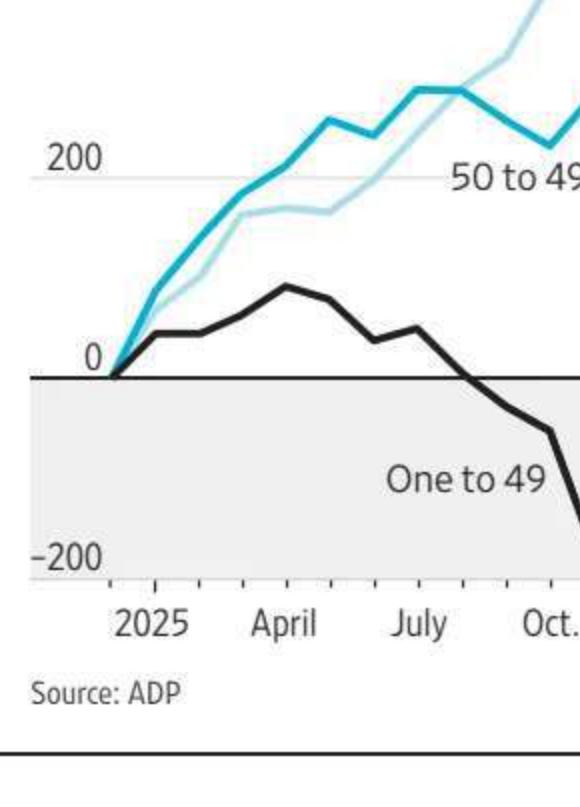
"We're definitely seeing more thoughtful spending," she said, with companies placing smaller orders for client and staff gifts.

The growing divide between the fortunes of small and large businesses mirrors the divide that has emerged over the past year between low-income people and their high-income counterparts. That split among categories of consumers is exacerbating, according to the Federal Reserve's latest compilation of economic anecdotes

Please turn to page A2

◆ **Wealthy consumers keep economy humming..... A2**

Cumulative change in employment since Dec. 2024, by firm size



Source: ADP

Family Offices Wield Growing Power

Wealthy people are launching these firms at a record clip to manage their money

By GUNJAN BANERJI

Family offices are the new power players on Wall Street. A growing number of wealthy Americans are launching family offices, firms that do everything from investing money for the super-rich to managing their personal affairs. They are huge, secretive and their influence on Wall Street and Main Street is only growing.

Families with these offices recently oversaw around \$5.5 trillion in wealth, a 67% jump from five years ago, according to Deloitte. The firm expects that figure to rise to \$6.9 trillion this year and top \$9 trillion by 2030. It estimated that in the coming years, these offices will manage more money than hedge-fund firms.

Banks and other firms are hungry to cater to family offices' every need, while entrepreneurs and investment managers are clamoring to land a slice of these families' immense wealth.

"It's not just growing, it's exploding," said Hendrik Jordaan, a partner at Nelson Mullins who works exclusively with family offices. "I really think about the family office world being the next private equity."

Launching a family office is in vogue. While the biggest ones have long managed billions of dollars on behalf of titans such as Jeff Bezos, Michael Dell and Bill Gates, many families

Please turn to page A4

Buffett's Playbook Is Difficult to Duplicate

BY HEATHER GILLERS

Lots of people want to invest insurance money these days. Nobody does it quite like Warren Buffett.

The seed capital Buffett's Berkshire Hathaway uses to maintain its vast investing empire comes from insurance premiums, dollars that often sit unused for months or years before going to pay claims. That cash—or "float" in Buffettspeak—sounds a lot like the money big private-equity and private-credit firms are increasingly seeking to control. Apollo Global Management Chief Executive Marc Rowan cited "elements of Berkshire Hathaway" when the firm merged with its insurance affiliate, Athene, four years ago. On the surface, Apollo, KKR

and others are following in Buffett's footsteps in buying up insurance companies. But the firms famous for selling some of Wall Street's most opaque and illiquid assets don't really have much in common with the Oracle of Omaha.

Private-market managers like humdrum annuities: long-term insurance policies popular with retirees because they offer a regular stream of payments. That predictability allows insurers to be creative in how they invest insurance reserves, locking up money in private credit. The increasing complexity of their portfolios has kept the regulators who vet those investments busy.

Please turn to page A5

◆ **Heard on the Street: Trying to invest like Buffett..... B10**

A Civil War Erupts Over Cattle Branding in Nebraska

* * *

Critics say agency enforcing herd markings takes its job way too seriously

BY PATRICK THOMAS

Cassie Lapaseotes made a mistake that nearly made her a felon: running afoul of Nebraska's cattle-branding rules.

Lapaseotes was accused of not having a bill of sale for about 460 of her own calves before moving them from her ranch to her family's feedlot, one of the largest in Nebraska.

"I'm like you're f— kidding me, right?" she said. "I'm gonna be a

felon for branding my own cattle. I literally could not sleep."

Before selling cattle in and out of the state, ranchers need to have them inspected by Nebraska's Brand Committee. It is a deputized state law enforcement agency of nearly 80 tasked with preventing theft by checking that brands match their registered owners.

It also has Nebraska cattle ranchers locked in a civil war over the centuries-old tradition.

Please turn to page A10



Hidden Risks of a Popular Prescription Painkiller

Patients struggle with gabapentin, an alternative to opioids

BY BETSY MCKAY AND SHALINI RAMACHANDRAN

John Avery was just back from a guys' golfing weekend and doing dead lifts at the gym in 2023 when he felt a pop in his lower back. A disc had slipped and was pressing on a nerve.

After months of rest, physical therapy and steroids, he was prescribed a drug called gabapentin by a pain management specialist who told Avery that it could help calm his nerve pain and that it was "nonaddictive," Avery recalled. He took the medicine for a few days, then had surgery, and took it again for a little more than three weeks.

The 33-year-old former high-school physical education teacher in Newark, Ill., said he expe-

rienced a severe protracted withdrawal when he stopped, which led to neurological symptoms now that make his original back problem seem like a "paper cut" by comparison.

His symptoms include shaking and a burning sensation throughout his body, muscle spasms and a racing pulse. He can't sleep for more than a half-hour at a time, and has lost so much weight that his wife said his calves are the size of her arms. The change in his life, he said, is "beyond dramatic."

Approved by the Food and Drug Administration decades ago for seizures and nerve pain from shingles, gabapentin is now the seventh-most widely prescribed drug in the U.S., ac-

Please turn to page A10

INSIDE



SPORTS

The moments that defined the year for the WSJ Sports staff. **A16**



MANSION

A 'great revolution' is fueling a real-estate boom in the Paris suburbs. **M1**

India Builds in North Amid China Tensions

India is spending hundreds of millions of dollars to build roads, tunnels and landing strips throughout the Himalayas, as it prepares for a possible future clash with its long-time nemesis China.

By Shan Li,
Aakash Hassan
and Ming Li

India's bloody border clash with China in 2020, which killed soldiers on both sides, exposed an alarming vulnerability along the disputed 2,200-mile border, a vague demarcation line known as the Line of Actual Control. While China has for decades built up a vast network of railways and roads along its border regions, India has done little to build the infrastructure its military would need to traverse its own mountainous border areas.

When fighting erupted in

2020—soldiers at 14,000 feet fought hand-to-hand using batons and clubs wrapped in barbed wire—Beijing could have rushed in reinforcements within hours, according to analysts. India would have needed up to a week to send additional troops along its bumpy or nonexistent roads.

"It was a dramatic shift in thinking," said Maj. Gen. Amrit Pal Singh, former chief of operational logistics in the northern region of Ladakh, which is home to some of the most sensitive stretches of India's border with China. "We realized we needed to change our total approach."

Some of the projects are designed to link high-altitude areas with military outposts and civilian settlements that are isolated during the winter. One of the most ambitious is the Zojila tunnel, which is be-

Please turn to page A7



PHOTOGRAPHS BY LOREN ELLIOTT FOR THE NEW YORK TIMES

Luis Martinez with Rooney, an 11-year-old star of his local soccer team, at their home in Mattawa, in central Washington State.

'It's Just Us': A Firefighter Risks Everything for His Son's Dream

By HANNAH DREIER

MATTAWA, Wash. — Luis Martinez was still trying to figure out how to tell his 11-year-old son that his cancer might be back when his phone rang. He squinted to make out the name of his son's soccer coach.

The coach wanted to know if Luis could drive his son, Rooney, to a tournament in Seattle, three hours away. A last-minute dropout meant their team suddenly had a chance to compete against the best players in the state.

Rooney was in the next room running his nightly footwork drills, the ball thudding against the wall. Luis figured he would want to go. He closed his eyes. He used to feel he knew exactly how

Tournament Trip Holds Dangers for Migrant Ill With Cancer

to keep his son safe, but lately he wasn't sure.

The coach had called instead of texting because Luis struggled to read messages.

His eyes had been damaged two years earlier, when he was 38 and had nearly died of a cancer linked to the job he'd done his whole adult life: fighting wildfires for the federal government.

The coach waited. To have a shot at winning, the team needed

Continued on Page A14



Luis's leukemia is likely tied to his lifelong job battling wildfires.

Estonia's Star-Spangled Courting of Capitol Hill

By ADAM SELLA

WASHINGTON — When Estonia's liaison to Congress meets lawmakers, his standard ice-breaker line is, "Estonians like to wear their love for America on their sleeve."

It is a fitting introduction for Karl-Gerhard Lille, because he regularly sports an American flag blazer and a matching bow tie as he walks the marbled corridors on Capitol Hill, buttonholing members of Congress and their aides.

CONGRESSIONAL MEMO

The flashy outfit is just one piece of his strategy to put Estonia on the map with people in a position to support his small Baltic country on Russia's border, as the Trump administration turns away from Europe. Armed with a pocketful of Estonian candy and endless fun facts about his nation's close ties to the United States, Mr. Lille spends his days on Capitol Hill trying to make new friends for

his country.

When Estonia regained full independence from the Soviet Union in 1991, "we made a specific decision that we're not going to be alone again," Mr. Lille said. "Meaning we can't have enough friends, and to me, that means in my line of work here that everybody's a potential friend of ours on Capitol Hill."

Mr. Lille's unique approach to diplomacy comes at a time when Europe has struggled to court the

Continued on Page A6



ALEX KENT FOR THE NEW YORK TIMES

Karl-Gerhard Lille, an Estonian diplomat, said every member of Congress is "a potential friend."

INTERNATIONAL A4-11

Claim of Fraud in Honduras

Nasry Asfura, endorsed by President Trump, was declared the president-elect, but his rival protested. PAGE A8

Cease-Fire, but Still Deadly

Since the truce took effect, death can come for Gazans while on a family outing or sleeping in a tent. PAGE A10



NATIONAL A12-18

Lifeline for Coal Industry

The Energy Department ordered two plants scheduled to close to remain open, and the E.P.A. gave utilities more time to tackle toxic coal ash. PAGE A17

A Record-Setting Rainstorm

California officials warned that travel for holiday celebrations would be hazardous, with more than half an inch of rain still to fall in some places. PAGE A18

Democrats or Disrupters?

The party has cast itself as a defender of a political system many Americans believe is broken. Now it is trying a new approach. PAGE A17

WEEKEND ARTS C1-8

In a Genre All Its Own

Amanda Seyfried stars in "The Testament of Ann Lee," the director Mona Fastvold's singular musical about the founder of the Shakers. PAGE C1

Contemplating 'Sixties Surreal'

An exhibition of American art from Eisenhower to Nixon shows how unhinged, and how hard to summarize, that period was. PAGE C1

Bold Plans for New Year's Eve

What are you doing to greet 2026? Our suggestions include black-tie parties, dance-a-thons, double features and a pasta-making class. PAGE C2

BUSINESS B1-5

Investors Warn of 'Rot'

Buyout firms struggling to sell companies they own have found a work-around: Selling to themselves. PAGE B1

Education on Misinformation

New technologies are complicating efforts to teach the scrolling generation to think defensively online. PAGE B1

Continued on Page A13

Continued on Page C1

The Washington Post

Prices may vary in areas outside metropolitan Washington.

RE V1 V2 V3 V4



Shower 37/35 • Tomorrow: Low clouds 44/33 B20

Democracy Dies in Darkness

FRIDAY, DECEMBER 26, 2025 • \$4

Files give fresh look at Epstein cell death

Nothing so far challenges widely contested ruling that he hanged himself

BY DEREK HAWKINS

Among the tens of thousands of Jeffrey Epstein files released so far by the Justice Department are documents that provide new details on one of the most discussed aspects of the case — his death in federal custody in 2019.

Epstein, who was indicted in July 2019 on federal sex-trafficking charges, had been locked up in the now-closed Metropolitan Correctional Center in New York for five weeks when, on Aug. 10, at roughly 6:30 a.m., he was found dead in his cell.

He had been denied bail and, at age 66, was facing a potential 45-year sentence if convicted on all charges. The day before his death, federal judges in a separate civil lawsuit had unsealed 2,000 pages of records containing allegations of his sexual abuse of girls and young women.

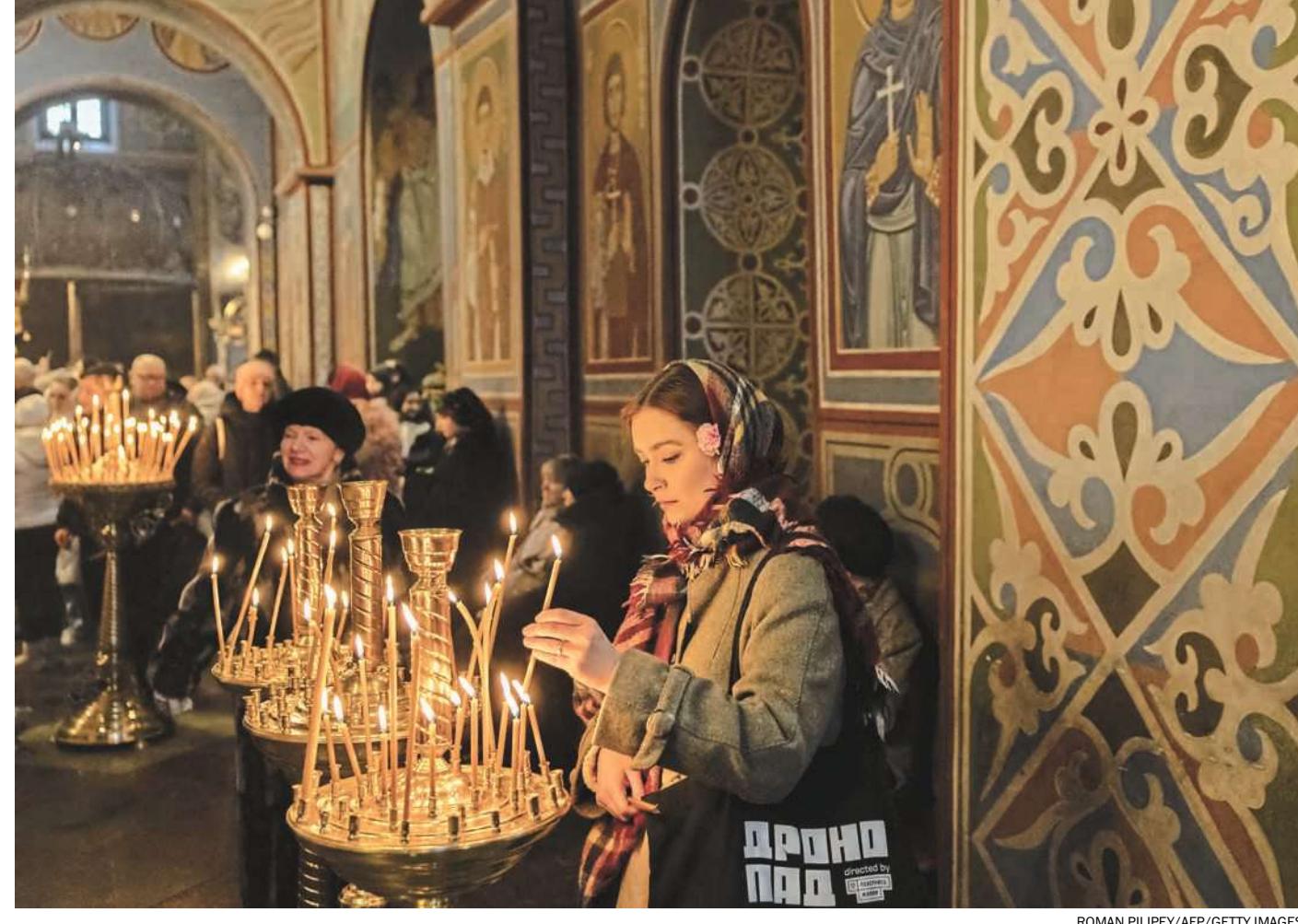
Six days after his death, New York City's chief medical examiner, Barbara Sampson, whose office had conducted an autopsy of Epstein's body, issued a finding that he had hanged himself.

Ever since, a wide range of people, including members of Congress and some prominent supporters of President Donald Trump, have challenged that conclusion, asserting with no evidence that Epstein was killed and proffering theories about who might have done it.

The documents released so far provide no support for those theories. They do offer additional evidence for the conclusion reached

SEE EPSTEIN ON A7

In the grim shadows of war, the glow of hope



ROMAN PILIPEY/AFP/GETTY IMAGES

A woman lights a candle on Christmas at St. Michael's Golden-Domed Monastery in Kyiv during an airstrike alarm. Hundreds of miles to the east, an old Ukrainian song that Americans know as "Carol of the Bells" was being adapted for just three voices after war displaced the 30-member choir that used to sing it. **Story, A11**

Pope focuses on global crises in Christmas speech

BY MAHAM JAVAID

In his first Christmas Day address, Pope Leo XIV highlighted conditions in Gaza, saying its inhabitants "have nothing left and have lost everything," as he called for peace talks to end conflicts around the world.

The pope, speaking from the balcony of St. Peter's Basilica on Thursday, urged his audience to pray for the leaders of Ukraine and Russia to find the "courage"

Leo calls for peace talks, solidarity with 'the weak and the oppressed'

to engage in direct talks to end the war. His plea comes at a time when the Trump administration has been trying to negotiate a peace deal.

During the *Urbi et Orbi* ad-

dress — Latin for "To the City and to the World" — Leo, like his predecessor, Pope Francis, spoke about the plights of refugees, those fleeing climate disasters, and victims of religious persecution and terrorism.

He called for "justice, peace and stability for Lebanon, Palestine, Israel and Syria," as well as for all the victims of ongoing conflicts, and he urged his listeners to take responsibility for the state of the world.

"If all of us, at every level, would stop accusing others and instead acknowledge our own faults ... and stand in solidarity with the weak and the oppressed, then the world would change," he said.

The pope highlighted multiple crises during his address, mentioning that he wants to pay particular attention to "forgotten" conflicts, naming those in Sudan, South Sudan, Mali, Burkina Faso and the Democratic

SEE POPE ON A12

Buildup used to subdue dissent

MADURO LEVERAGES U.S. THREATS

Crackdown in Venezuela intensifies, groups say

BY ANA VANESSA HERRERO AND MATTHEW HAY BROWN

CARACAS, VENEZUELA — As U.S. forces mass off Venezuela, launch attacks on alleged drug traffickers and seize oil tankers, authorities here are mobilizing the army, calling on allies for support and appealing to the United Nations.

They're also taking advantage of U.S. threats in order to crack down on internal dissent, local and international monitors say.

The government of President Nicolás Maduro "has used U.S. pressure as an excuse to deploy the military, label critics as 'traitors' and arrest dozens of dissidents," said Martina Rapido Ragozzino, North Andes researcher for Human Rights Watch. The New York-based rights group said in September it had documented 19 cases in which prisoners were held incommunicado.

Opposition politician Alfredo Díaz, a former governor of Nueva Esparta state, died this month in El Helicoide, the Caracas headquarters of the intelligence agency SEBIN, a year after he was arrested while trying to flee the country. His family says he was denied needed medical care.

And the National Assembly on Tuesday passed legislation imposing up to 20 years in prison for anyone who "promotes, instigates,

SEE VENEZUELA ON A14

Carney's spelling vs. Canadian identity

Linguists ask prime minister to stop writing with a British accent

BY AMANDA COLETTA

TORONTO — Since taking office in March, Prime Minister Mark Carney has announced new policies on trade, foreign affairs and energy that he has cast as necessary for bolstering Canada's economic resilience amid President Donald Trump's assault on the historically close U.S.-Canadian relationship.

But among linguists and editors here, a different Carney shift is drawing attention: his spelling.

From his earliest days as prime minister, a raft of official government publications — including his mandate letter to the cabinet, social media posts, statements about meetings with world leaders and 493-page budget — are full of words rendered in British, not Canadian, English.

Most prominent has been his predilection for the British "ise" and "yse" endings over the Canadian (and American) "ize" and

SEE CANADA ON A15



SCOTT TAETSCH/GETTY IMAGES

Giving it a good run

Jacory Crosby-Merritt blows by Sam Williams on a carry in the second quarter. The running back finished with 105 yards on the ground, but the Commanders fell to the Cowboys, 30-23. **Story, B7**

Trump cites Christian killings in strike on ISIS

President had threatened attacks on Nigerian sites known for extremism

BY ISAAC ARNSDORF AND TARA COPP

U.S. forces struck Islamic State targets in northwestern Nigeria on Thursday evening, the U.S. and Nigerian governments said, acting after threats by President Donald Trump to attack the country in an effort to stop killings of Christians.

Trump said in a Truth Social post that the military conducted "multiple strikes," but he did not elaborate. In a follow-up post, U.S. Africa Command said multiple people it said were ISIS terrorists were killed in strikes in Sokoto state, which is in the northwest

portion of the country bordering Niger, and has become a hot spot for a resurgence in violent extremism and the kidnapping of schoolchildren.

"MERRY CHRISTMAS to all, including the dead. Terrorists, of which there will be many more if their slaughter of Christians continues," Trump posted to social media.

The Pentagon said the Nigerian government approved the strikes and worked with the U.S. to carry them out. No further details on how the strikes were conducted were immediately available.

A spokesperson for the Nigerian foreign ministry confirmed the U.S. strike Thursday evening, saying that "precision hits on terrorist targets in Nigeria by air strikes" had been carried out in response to the "persistent threat of terrorism and violent extremism."

"Terrorist violence of any form," SEE NIGERIA ON A15

Restaurant's staff saves regular customer after he stopped showing up

BY MAGGIE PENMAN

Chef Donell Stallworth remembers when he first noticed Charlie Hicks almost a decade ago.

The Air Force veteran would come every day to the Shrimp Basket in Pensacola, Florida, where Stallworth runs the kitch-

en. Hicks, who had just retired from a second career as an accountant, would always order a cup of gumbo for lunch and watch baseball on the restaurant's TV.

Stallworth started sitting with Hicks when the kitchen wasn't too busy. The two men would talk about baseball — Hicks loves the

Yankees, Stallworth is a Dodgers fan.

"When baseball was over, we had no more sports he liked so we just started talking about everything else," Stallworth said. "He grew on me, and I grew on him."

One day in early September, Hicks, 78, didn't show up for lunch as usual. One of the manag-

ers, Denise Galloway, had Hicks's number in case of an emergency.

She called Hicks and learned that he was sick, so she asked him where he lived and offered to bring him gumbo. Hicks asked her to leave it outside his door because he didn't want to get her sick.

A couple of days went by and

Hicks still wasn't coming in, and Galloway called Hicks again. It went straight to voicemail. She went back to the kitchen and told Stallworth what was going on.

"I just grabbed my keys and walked out," Stallworth said of that day, Sept. 11.

Stallworth went to Hicks's SEE SHRIMP ON A8

IN THE NEWS

'No peace' After the Border Patrol arrived in Louisiana, a couple and their five children went into hiding. That meant less food, few outings and no lights on the tree. A4

Citizenship dispute A 22-year-old woman is facing deportation despite her lawyer's insistence that she was born in Maryland. B13

THE NATION
To find real-life connections, some young people are turning to volunteering to get offline. A2
Donations to the federal government's largest charity drive are way down under Trump. A3

THE WORLD
In Honduras, a Trump-backed conservative candidate won the presidency. A13
The pit viper Gary from "Zootopia 2" is charming China in the Year of the Snake. A15

THE ECONOMY
The economy experienced steady growth in 2025, despite concerns over inflation and jobs. These 10 charts could signal what's ahead. A16
STYLE
Inside the 17-year lawsuit between a former Trump official and a Florida design firm. B1

SPORTS
Siblings Qandace and Jayden Samuels are chasing a basketball dream together at Bishop McNamara. B7
THE REGION
Meet the "grannies" and other retirees in a Maryland community who adopted a local elementary school. B13
WEEKEND
The section is taking a break this week. It will return on Jan. 2.

BUSINESS NEWS A16
COMICS B4
OBITUARIES B16
OPINION PAGES A18
TELEVISION B6
WORLD NEWS A11

CONTENT © 2025
The Washington Post
Year 149, No. 5442

0 70628 21100 3



JACKIE JACKSON, founder of Touched by an Angel Child Care, buckles Oceane Taylor, 5, into her car seat.

ORDER FOR VA HOUSING UPHELD

By DOUG SMITH

The U.S. 9th Court of Appeals has upheld a lower court order requiring the U.S. Department of Veterans Affairs to build more than 2,500 units of housing on its West Los Angeles campus and invalidating a prestigious private school's lease there.

In a complex decision issued Tuesday, a three-judge panel affirmed most of U.S. District Judge David O. Carter's orders, finding in favor of veterans' claims of discrimination by not having access to housing on the 388-acre campus. It overruled the judge's order invalidating UCLA's lease of a portion of the VA grounds for its baseball stadium.

Citing President Lincoln's "promise to care for those who have served in our nation's military and for their families, caregivers, and survivors," Circuit Judge Ana de Alba opened the panel's opinion with a rebuke of the VA's posture in the case.

"This class action lawsuit, and its numerous appeals, demonstrates just how far the VA has strayed from its mission," De Alba wrote. "There are now scores of unhoused veterans trying to survive in and around the greater Los Angeles area despite the acres of land deeded to the VA for their care. Rather than use the West Los Angeles VA Grounds as President Lincoln intended, the VA has leased the land to third-party commercial interests that do little to benefit the veterans."

The panel held that "the district court did not abuse its discretion by ordering the VA to construct 1,800 permanent housing units and 750 temporary housing units to remedy its discrimination." The long-awaited ruling, following an April hearing, dismissed the VA's contention that the Veterans Judicial Review Act, setting up a separate court system for veterans benefits claims, precluded the seven veterans who initially brought the case from suing. In their broad claim of discrimination, the plaintiffs were "not attacking the VA's individual benefits determinations," it found.

The VA did not respond to requests for comment.

The decision will allow veterans across the country to sue for housing, said Mark Rosenbaum, attorney with the pro bono law firm Public Counsel, the lead attorney in the case.

"It's the most consequential case for veterans in the history of the country."

[See Veterans, A5]

CUTE AND IT TALKS! BUT IS IT SAFE?

AI toys are here and more are on the way, along with concerns about their effect on your kids.

By QUEENIE WONG

Stuffed animals that talk back. Chessboards with pieces that move on their own. And a chatty holographic fairy in a crystal ball.

Your next toy purchase might be powered by artificial intelligence and able to converse with your kids.

Chatbots and AI-powered assistants that can quickly answer questions and generate texts have become more common after the rise of OpenAI's ChatGPT. As AI becomes more intertwined in our work and personal lives, it's also shaking up playtime.

Startups already unleashed AI toys in time for the holidays. More are set to hit the shelves for both kids and adults in the new year.

Some parents are excited to test the toys, hoping the chatty bot interactions will educate and entertain their children. Others don't want the seemingly sentient tech near their loved ones until it has more guardrails and undergoes further testing.

Researchers at the U.S. Public Interest Research Group Education Fund say they already found problems with some toys they tested. Among the issues: an AI teddy bear that could be prompted into discussing sexual fetishes and kink, according to the group.

Toy makers say AI can make play more interactive and insist they take safety and privacy seriously. Some have

[See Toys, A11]



AN INTERACTIVE DOLL is ready for its close-up at an expo in China.

A lifeline for Druze under siege in Syria

By NABIH BULOS

JULIS, Israel — Nestled in a quiet corner of a quaint village in Israel's north, the building appears, at the outset, to house an elegant meeting salon with giant chandeliers, ornate but uncomfortable chairs and trays of sweets.

But past an improvised divider made of plywood and a stern attendant who places stickers over smartphone cameras, sits a team of volunteers working amid large screens and laptops: the nerve center of an all-hands-on-deck humanitarian operation to aid the Druze religious minority in Syria.

Druze in Israel have long sent donations to their co-religionists in southwestern Syria's Sweida province, but since July — when about

1,000 Druze civilians were slaughtered in a sectarian killing rampage — a complex aid operation has emerged to serve tens of thousands of people more than 40 miles of hostile territory away.

"What were we supposed to do? Watch them get slaughtered and be silent?" said Muwaffaq Tarif, the spiritual chieftain of the 150,000-strong Druze community in Israel.

Marshaling family ties in Syria and links to Israel's military and government, the operation headquartered in the salon now provides funds, humanitarian and medical aid, along with logistical and intelligence support — this despite a months-long blockade on Sweida by Syrian forces.

The assistance has become part of a vital lifeline

[See Druze, A3]

CRIMES OF THE TIMES

Two major cases, one killer?

Novice sleuth says he's cracked Zodiac code, Black Dahlia slaying

By CHRISTOPHER GOFFARD



A REPORTER and investigators examine the scene where the body of Elizabeth Short was found in 1947.

When police questioned Marvin Margolis following the murder of Elizabeth Short — who became known as the Black Dahlia — he lied about how well he had known her. The 22-year-old Short had been found mutilated in a weedy lot in South Los Angeles, severed neatly in half with what detectives thought was surgical skill.

Margolis was on the list of suspects. He was a sullen 21-year-old premed student at USC, a shell-shocked World War II veteran who had expressed an eagerness to practice surgery. He was "a resentful individual who shows ample evidence of open aggression," a military psychiatrist had concluded.

At first, Margolis did not tell detectives that he had lived with Short for 12 days at a Hollywood Boulevard apartment, three months before her January

[See Zodiac, A8]

Risk of floods, slides persists

Rainfall will continue Friday, but weekend weather should be sunny. CALIFORNIA, B1

Crypto company accused of fraud

Former Theta Labs executives allege the CEO inflated NFTs. BUSINESS, A10

What to expect from the Dodgers

After their second straight championship, they're not slowing down. SPORTS, B10

Weather

Cool, with rain.

L.A. Basin: 61/46. B6

Climate A9

Opinion Voices A13

For the latest news, go to latimes.com.



7 85944 00200 5

ELIZABETH ANSCOMBE
PHILOSOPHE PARADOXALE

MICHEL PASTOUREAU
GRANDEURS D'ÂNE

Supplément
LE MONDE
DES LIVRES



L'administration Trump cible Breton et l'Europe

► Les Etats-Unis ont sanctionné cinq personnalités européennes engagées en faveur d'une stricte régulation du secteur des nouvelles technologies

► Parmi elles, le Français Thierry Breton, qui se voit interdit de séjour aux Etats-Unis, pour des agissements taxés de « censure »

► L'ex-commissaire européen dénonce un « vent de maccarthysme », la chasse aux sorcières contre les communistes dans les années 1950

► Cette mesure de représailles marque une nouvelle escalade dans le contentieux entre l'Europe et Washington au sujet des plateformes numériques

► Le réseau social X a été condamné à une amende de 120 millions d'euros pour violation du Digital Services Act

PAGE 3

Politique Les limites de la méthode Lecornu

LE PARLEMENT a adopté, mardi, en urgence, la loi de finances spéciale qui permet d'éviter un blocage financier. Critiqué sur sa méthode, le premier ministre reste convaincu qu'un compromis est toujours envisageable, se disant « persuadé que cela est possible si les calculs politiques sont mis de côté ». Mais, un peu plus de cent jours après son arrivée à Matignon, Sébastien Lecornu sort abîmé de cette longue séquence qui laisse la France sans budget.

PAGES 7-8

M
ÉDITORIAL
BUDGET 2026 :
LE RISQUE DE
L'ENLISEMENT

PAGE 21

BETHLÉEM CÉLÈBRE DE NOUVEAU NOËL

► Les manifestations liées à la fête chrétienne avaient été annulées depuis l'attaque terroriste du 7 octobre 2023

► Elles reprennent, alors que la colonisation israélienne progresse à travers toute la Cisjordanie

PAGE 4



Sur la place de la Mangeoire, à Bethléem, en Cisjordanie occupée, le 23 décembre. JONAS OPPERSKALSKI POUR « LE MONDE »

Ukraine Les conditions de Kiev en vue de concessions sur le Donbass

Volodymyr Zelensky a présenté une version, réduite à 20 points, d'un accord-cadre de paix entre l'Ukraine, l'Europe, les Etats-Unis et la Russie. Ce texte, issu de semaines de discussions avec la partie américaine, achoppe sur deux points, la gestion de la centrale nucléaire de Zaporizhia et les territoires

PAGE 3

Municipales La crise du logement s'impose comme sujet de la campagne

PAGE 9

Séries Le palmarès 2025 des critiques du « Monde »



Owen Cooper, dans le rôle de Jamie Miller, dans la série « Adolescence ». NETFLIX 2024

SNCF
Les voies ferrées sous surveillance pour lutter contre le vandalisme

PAGE 14

Bande dessinée
La guerre à Gaza racontée par Joe Sacco et Art Spiegelman

PAGE 17

Semi-conducteurs
La menace d'un effacement européen

PAGES 12-13

À NOS LECTEURS

Le Monde ne paraîtra pas jeudi 25 décembre. Ce numéro double est donc daté 25-26 décembre. Nous vous souhaitons de très belles fêtes !

PAGE 6

Affaire Epstein

De nouveaux documents et beaucoup de confusion

Les archives incomplètes, et parfois caviardées, publiées par le ministère de la justice au sujet du prédateur sexuel comportent des références à Donald Trump

PAGE 2

Epizooties
La vulnérabilité des élevages en question

La mondialisation des échanges et le réchauffement climatique expliquent la multiplication actuelle des maladies

DU CÔTÉ DES SÉRIES, l'année 2025 a été marquée par une baisse des commandes, la marche inexorable de la concentration et les pressions politiques. Malgré tout, les critiques du *Monde* ont trouvé de quoi satisfaire leurs goûts. Epiques ou inti- mes, futuristes ou réalistes, les séries racontent le monde, au miroir de la science-fiction dans *Andor* ou *Pluribus*, de la chronique sociale dans *Adolescence* ou de la comédie dans *Le Sens des choses*.

PAGE 16

Allemagne 4,80 €, Andorre 4,30 €, Autriche 4,50 €, Belgique 4,00 €, Espagne 4,30 €, Grèce 4,20 €, Guadeloupe-Martinique 4,00 €, Italie 4,20 €, Luxembourg 4,20 €, Maroc 32 DH, Pays-Bas 4,60 €, Portugal cont. 4,30 €, La Réunion 4,00 €, Sénégal 2 500 F CFA, Suisse 4,80 CHF, Tunisie 7,10 DT

Le MAÎTRE DU KABUKI

PLUS DE 12 MILLIONS D'ENTRÉES AU JAPON

HYPNOTIQUE ÉPOUSTOFLANT IMPRESSIONNANT

PREMIÈRE ★★★★ LE PARISIEN ★★★★ LA TRIBUNE DU DIMANCHE ★★★★

UN FILM DE SANG-IL LEE

ACTUELLEMENT AU CINÉMA

SensCritique ZOOM JAPON Coupure Internationale PREMIÈRE



MAGAZINE
LETTRE À L'INCONNU
QUI M'A SAUVÉ LA VIE

idées

“

La démocratie européenne ne peut plus dépendre de la volonté des Etats-Unis

”

Le Monde WEEK-END

SAMEDI 27 DÉCEMBRE 2025 - 82^e ANNÉE - N° 25191 - 5,50 € - FRANCE MÉTROPOLITaine - WWW.LEMONDE.FR -

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Comment l'IA dévore les ressources de la planète

► L'essor de l'intelligence artificielle, technologie vorace en énergie, en eau et en terres rares, oblige à s'interroger sur les conséquences pour la planète

► Ces besoins font craindre, à court terme, des pénuries ou des conflits locaux avec des secteurs tels que l'agriculture, les transports ou l'industrie

► Les mises en garde n'empêchent pas les géants du numérique (OpenAI, Google, Meta...) de prévoir le lancement de data centers toujours plus puissants

► En France, l'Agence de la transition écologique recommande dans une étude de « choisir le juste niveau de technologie au service d'un besoin réel »

► Aux Etats-Unis, plus de 230 ONG ont demandé, début décembre, un moratoire sur la construction de tels centres de données

PAGES 14-15



Les photos de famille de Ronen Shalev, dont le fils, rescapé de l'attaque de 2023, s'est suicidé en octobre. A Nitzanei Oz (Israël), le 6 novembre. LUCIEN LUNG/RIVA PRESS POUR « LE MONDE »

Russie
Un néonazi érigé en exemple aux collégiens

PAGE 3

Honduras
Nasry Asfura élu président avec le soutien de Trump

PAGE 3

Reportage
Joigny, la ville où les services publics meurent peu à peu

PAGE 8

Habitat
Les communes face au « fléau » des biens sans maître

PAGE 12

Afrique Les gorilles de montagne enfin sauvés de l'extinction



Un jeune gorille de montagne dans la forêt impénétrable de Bwindi (Ouganda), le 5 décembre. SARAH GROS

QUARANTE ANS après le meurtre de la célèbre primatologue américaine Dian Fossey, fin 1985, les gorilles de montagne, espèce endémique des forêts montagneuses d'Afrique centrale, sont sauvés de l'extinction. De 241 individus en 1982, la population est remon-

tée à plus de un millier en 2018 grâce à de gros efforts de préservation. Le statut de l'espèce est passé de « en danger critique d'extinction » à « en danger ». Nos reporters sont allés à leur rencontre, dans le nord-ouest du Rwanda.

Musique Nos albums préférés pour 2025

Theodora, Bad Bunny, Oklou, Miki, Salif Keita, Feu! Chatterton, Léo Ferré, Anne-Lise Polchlopek, Simon Rattle... les disques favoris des critiques de musique du « Monde » pour l'année écoulée

PAGES 18-19

M
ÉDITORIAL
L'INCERTAINE PAIX DE TRUMP DANS L'AFRIQUE DES GRANDS LACS
PAGE 24

Société Ces policiers et gendarmes qui démissionnent

GARDIENS DE LA PAIX, enquêteurs, officiers de gendarmerie... ils ont quitté, ou s'apprêtent à quitter, des institutions auxquelles tous disent pourtant avoir cru. Les parcours de ceux que *Le Monde* a pu interroger racontent souvent les mêmes histoires, entre lassitude

des lourdes administratives, dysfonctionnements et culture du silence. Même si, d'une façon générale, les forces de l'ordre assurent ne connaître aucune difficulté de recrutement, la fidélisation devient un enjeu majeur.

PAGE 13

Paris
La campagne survoltée de Rachida Dati

La ministre de la culture, candidate LR au scrutin municipal de mars 2026, s'active de toutes parts

PAGE 6

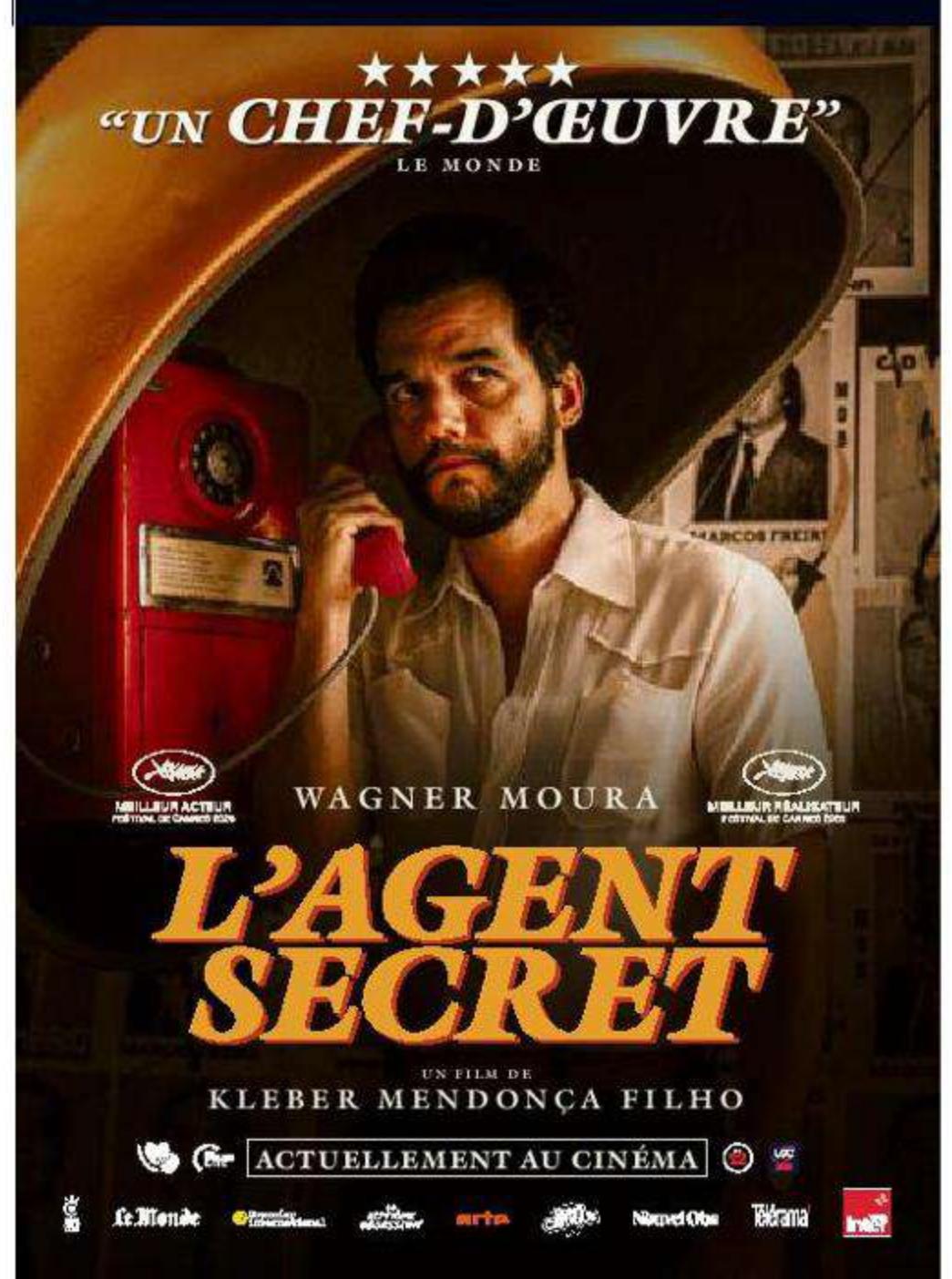
Algérie
Une nouvelle loi cible la France et la colonisation

L'adoption, mercredi, d'une loi « criminalisant » la colonisation illustre la crise entre les deux pays

PAGE 2

3 NOMINATIONS GOLDEN GLOBES

MEILLEUR FILM DRAME MEILLEUR ACTEUR DRAME MEILLEUR FILM ÉTRANGER



'Betrayal is a heavy term'

Bradley Cooper on Is This Thing On?

► Film & Music G2



Revealed! The best new music of 2026



Friday
26 December 2025
£3.20
From £2.30 for subscribers

The Guardian

Experts criticise 'lost decade of progress' on rights for parents

Alexandra Topping
Richard Preston

Experts have criticised a "lost decade" of progress on parental rights after Guardian research suggested that fewer than one in 60 public sector workers are sharing leave with their partners when they have a baby.

Ten years after the introduction of

shared parental leave in the UK, the policy's architects said it had failed to deliver on its promise of "culture change" and called for measures to allow more men to spend time with their babies.

New data obtained by the Guardian reveals that in the past five years just one in every 64 requests for parental leave in four of the UK's biggest public sector employers were for shared

parental leave, which gives parents the right to split up to 52 weeks of leave, including up to 39 weeks of statutory shared parental pay.

Freedom of information requests made by the Guardian show only 1.55% of parental leave requests made at those employers in the last five years were for shared parental leave (SPL). From 274,755 requests for parental leave across NHS England,

Scotland and Wales, HMRC, the Ministry of Justice and the Department for Work and Pensions between 2020 and 2025, only 4,264 were for SPL.

Jo Swinson, the former Liberal Democrats leader who introduced the 2015 policy in the Commons when she was the minister for employment relations, said low take-up of SPL in public bodies was "disappointing" and blamed successive

Tory governments. "It's definitely a policy that hasn't achieved its potential, partly because it hasn't had the backing, energy, encouragement of a government that believed in it," she said.

Campaigners and policy shapers have long argued that the SPL policy is a failure, with a key study from the University of Bath last year finding it had "fallen" 2 →

One's in the sun
King Charles and Queen Camilla attend a church service at Sandringham. The king used his Christmas message to call for compassion and healing.

PHOTOGRAPH:
PA/ALAMY



Planners say new towns lack ambition

Jessica Murray
Social affairs correspondent

Senior planners who were involved in building Britain's post-second world war new towns have raised concerns about the government's 21st-century new towns programme, criticising a lack of ambition and weak commitment to social housing.

Lee Shostak, a former director of

planning at Milton Keynes Development Corporation (MKDC) in the 1970s and later a chair of the Town and Country Planning Association (TCPA), said the current plan for the new towns may not actually help people who need homes the most.

He said that while Milton Keynes had been designed to ease the housing burden in London with a large stock of council homes, there was a risk Labour's new towns would not

alleviate social housing waiting lists in big cities.

"There's talk about 40% of the homes as affordable housing, most of which will not be social housing and there's no indication whatsoever those homes will be available for people moving from London or other urban areas," said Shostak.

"So the very basic, simple premise that kickstarted the original new towns programme" 7 →

'Dead to me'
Russia's idea of rebirth rings hollow in Mariupol

Shaun Walker Kyiv
Pjotr Sauer
Artem Mazhulin

The Mariupol Drama theatre, destroyed in a Russian airstrike in 2022 while hundreds of civilians were sheltering in its basement, has reopened its doors, with Russian occupation authorities heralding the reconstruction as a sign of renewal. Former actors at the theatre, however, denounce the reopening as "dancing on bones".

The Kremlin has made the reconstruction of Mariupol a calling card of its rule in occupied Ukraine, but 11 →

« Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloge flatteur » Beaumarchais



LITUANIE
REPORTAGE SUR LA « LIGNE MAGINOT » BALTE, FACE À LA MENACE RUSSE **PAGE 12**

CINÉMA
BOX-OFFICE, COUPS DE CŒUR, COUPS DE GRIFFE : NOTRE BILAN DE L'ANNÉE **PAGES 20 ET 21**
L'Étranger, de François Ozon



ÉTATS-UNIS

La coalition Maga de Trump se divise publiquement à l'AmericaFest

PAGE 4

TENDANCE

Au bureau, à l'école ou à l'Ehpad, ces Français qui ne quittent jamais leur animal **PAGE 7**

SCIENCES

Des intelligences artificielles « vivantes » faites de vrais neurones

PAGE 9

SPORT

Cyclisme : l'attaque, cet art des grimpeurs qui fait danser la montagne

PAGE 10

RÉSEAU SOCIAL

L'application française BeReal prépare son grand retour

PAGE 18

ART DE VIVRE

Dans les coulisses des cabarets parisiens **PAGE 22**

CHAMPS LIBRES

• La tribune de Mgr Hugues de Woillemont
• Un entretien avec Mgr Bruno Valentin

PAGE 13

FIGARO OUI FIGARO NON

Réponses à la question de mercredi :
Après le vote de la loi spéciale, faites-vous confiance à Sébastien Lecornu pour faire adopter un « vrai budget » à la rentrée ?

OUI 31% NON 69%

VOTANTS : 58 050

Numérique : l'Europe doit-elle répliquer aux sanctions américaines ?

Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

ALBERT LORES POUR LE FIGARO - GAUMONT

M 00108-1226-F: 3,90 €

Pouvoir d'achat et sécurité, priorités des Français en 2026

Selon un sondage Odoxa-Backbone pour « Le Figaro », les Français espèrent un meilleur pouvoir d'achat et davantage de sécurité. Ils souhaitent aussi voir l'immigration diminuer.

Pouvoir d'achat, sécurité et immigration. Tels sont les principaux sujets de préoccupation des Français pour 2026, selon un sondage Odoxa réalisé avec Backbone pour *Le Figaro*. Le sentiment que l'économie est entrée

dans une atonie profonde prédomine toujours chez nos compatriotes, pour qui l'augmentation du pouvoir d'achat est le souhait n°1 (43%). Marqués par plusieurs affaires retentissantes en 2025, comme le cambriolage du Louvre ou

le meurtre du jeune Elias, ils font de la baisse de l'insécurité et de la délinquance leur deuxième priorité pour la nouvelle année (42%). La diminution de l'insécurité arrive en tête chez les sympathisants Renaissance (44%) et

socialistes (43%) tandis qu'une majorité de sympathisant RN (70%) et LR (55%) mettent quant à eux l'accent sur la réduction de l'immigration. Ce dernier thème complète le podium des attentes des Français (35%).

→ LE POUVOIR D'ACHAT S'IMPOSE COMME LE SUJET MAJEUR POUR 2026
→ LA SÉCURITÉ ET L'IMMIGRATION RESTENT AU CŒUR DES PRIORITÉS DES FRANÇAIS **PAGES 2 ET 3**

Pour sa première bénédiction de Noël, Léon XIV appelle avec force à la paix



Lors de sa première bénédiction urbi et orbi, jeudi, place Saint-Pierre, le pape a insisté sur le sort des chrétiens d'Orient et a appelé l'Ukraine et la Russie à trouver « le courage de dialoguer ». **PAGE 6 ET L'ÉDITORIAL**

Numérique : l'Europe cherche la riposte aux attaques américaines

L'ancien commissaire européen Thierry Breton, tout comme quatre autres personnalités du Vieux Continent, est désormais persona non grata aux États-Unis. Cette mesure répond, selon l'Administration Trump, à la « censure extraterritoriale » des règles européennes en matière de régulation du numérique qui avait notamment conduit à une amende contre le réseau X mi-décembre. Cette sanction américaine a provoqué une vague de réactions indignées en Europe. **PAGES 16 ET 17**

ÉDITORIAL par Étienne de Montety

Prince de la paix

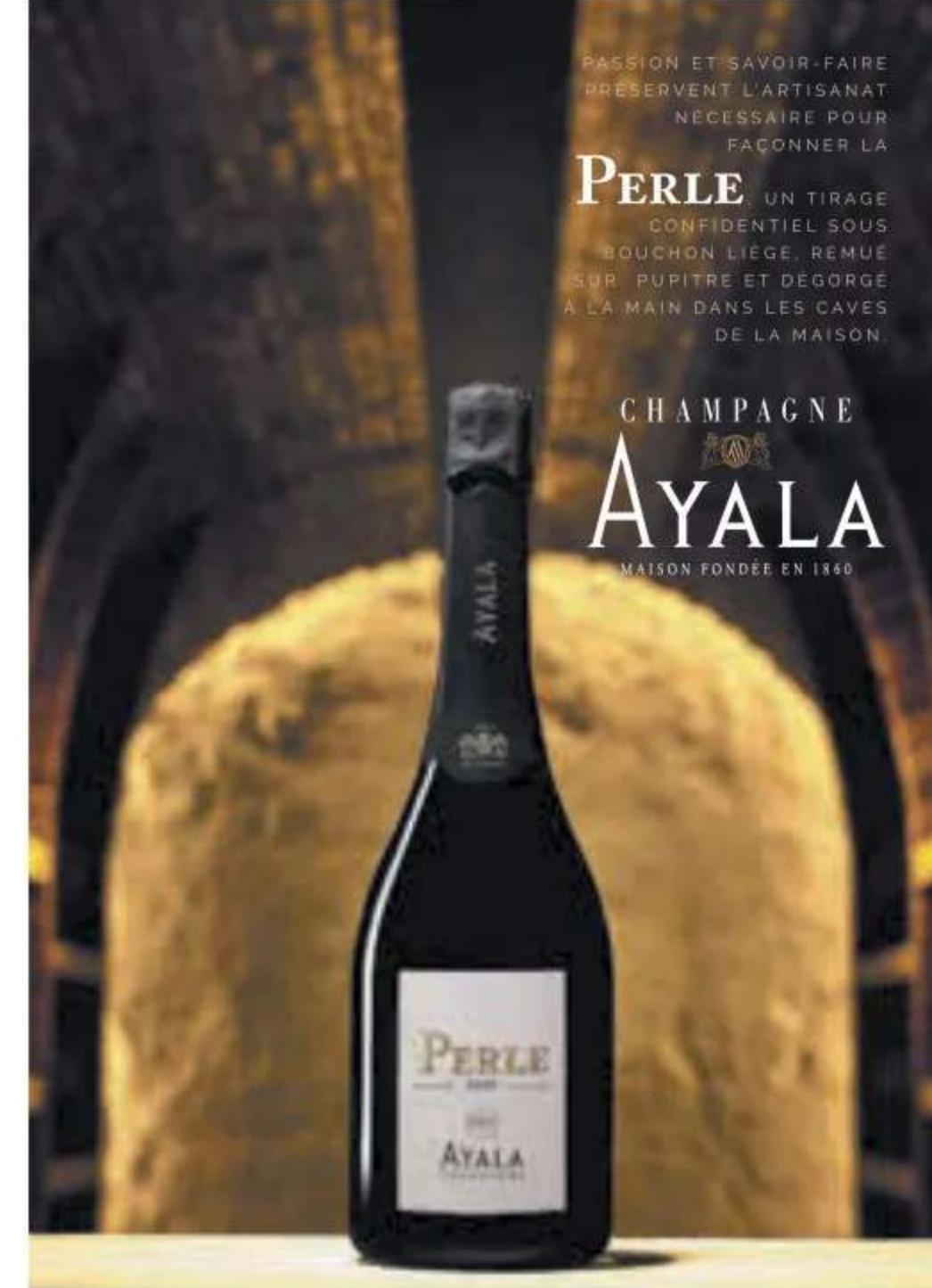
Al'approche de son premier Noël comme souverain pontife, le 23 décembre, Léon XIV a lancé un appel à une trêve. Ce faisant, il a ravivé une très vieille tradition qui remonte au Moyen Âge, quand l'Église exigeait des puissances féodales qu'elles fassent des grandes fêtes chrétiennes un moment de paix : comment des princes baptisés pouvaient-ils songer à guerroyer un jour où les cieux chantaient « *paix aux hommes de bonne volonté* » ? Et on se souvient de ce jour de Noël 1914, où les belligérants, toutes de vieilles nations chrétiennes d'Europe, prirent l'initiative de décréter quelques heures de répit dans le conflit mondial.

Hier, au balcon de Saint-Pierre, prononçant sa déclaration urbi et orbi, Léon XIV a réitéré son exhortation à la paix dans le monde. Son vaste tour d'horizon est allé jusqu'à sa chère Amérique latine, en passant par l'Ukraine, Gaza, l'Afrique et même le « continent européen ». Il lui a demandé « *la fidélité à ses racines chrétiennes et à son histoire* », nécessaire pour perpétuer sa tradition de solidarité et d'accueil.

Son appel aura-t-il été suivi ? Sur les divers théâtres d'affrontement, les armes se sont-elles tuées ? Hélas, non, ou si peu. À vue humaine, la logique de puissance et d'affrontement est irrépressible et le poids de la parole pontificale bien faible.

Léon XIV n'agit pas à la manière d'un chef d'État qui viserait le prix Nobel de la paix. Il parle, fort de son seul magistère spirituel, chef d'une institution « *experte en humanité* ». Inlassablement, il en appelle à la sagesse et à la responsabilité des grands de ce monde.

Le pape a lancé un appel à une trêve, un innocent né sous l'occupation romaine, à la merci de la cruauté d'Hérode, et qui pourtant a inversé « *le cours de l'histoire* ». Le prophète Isaïe l'avait annoncé, Jésus est « *le Prince de la paix* ». Alors la guerre peut bien faire rage dans de nombreux coins de la planète, l'inquiétude poindre dans nos vieux pays, dans la foi et dans l'espérance, le pape veut convaincre notre temps que rien n'est impossible à Dieu. ■



L'ABUS D'ALCOOL EST DANGEREUX POUR LA SANTÉ. À CONSOMMER AVEC MODÉRATION.

El streaming revive el show del ring

Con influencers y famosos y ex boxeadores como Maravilla Martínez, suman visitas. **P.36**



Vuelve la reina del suspense

Se reedita "Crímenes bestiales", de Patricia Highsmith, la genial escritora.

P.44



BUENOS AIRES, ARGENTINA AÑO LXXX N° 28.766, PRECIO: \$3.200,00 EN CABA Y GBA - RECARGO ENVÍO AL INTERIOR \$ 600,00 - PRECIO DE LOS OPCIONALES, EN EL ÍNDICE DE LA PÁGINA 50.

Viernes 26 de diciembre de 2025

Vaca Muerta récord: este año aportó más de US\$ 7 mil millones

Es un 40% por encima de lo que había dejado al país por exportaciones en 2024.

En los primeros once meses de 2025, la balanza comercial energética tuvo un saldo positivo de 6.911 millones de dólares, con un aporte extra de US\$ 2.061 millones respecto al mismo período

del año anterior. En lo que va del año, las exportaciones sumaron US\$ 10.008 millones y crecieron por volumen, contra precios que se derrumbaron este año; mientras que las importacio-

nes alcanzaron los US\$ 3.097 millones. La creciente producción de petróleo y gas no convencional se convirtió en uno de los pilares del programa económico de Javier Milei. **P.15**

Otro artículo polémico complica la aprobación del Presupuesto

Los senadores radicales se oponen al artículo 30, que prevé menos fondos educativos para las provincias. Y algunos gobernadores presionan por más fondos y que se salden las deudas de la Nación con sus distritos. Hay dudas sobre la votación en particular del proyecto de ley, que la oposición ya había modificado en Diputados con grandes discusiones. El Gobierno insiste en que tiene los votos. **P.6**



Navidad violenta: una nena grave por una bala perdida, y locura entre vecinos

En los primeros minutos de la Navidad, una bala perdida impactó sobre la cabeza de una niña que jugaba con sus primos en Morón. Está internada muy grave. "Me quemó", alcanzó a decirles a

los chicos que la acompañaban antes de caerse al piso del patio. No fue el único episodio violento de los festejos. En La Plata, un hombre mató a su vecino en medio de una discusión por el

volumen de la música que estaban escuchando durante la Nochebuena y por el ruido que generó la gran cantidad de pirotecnia que habían tirado en el lugar. **P.3**

Quilmes. Un policía porteño mató a dos motochorros.

Cementerios on line: cambia el ritual de las despedidas y el recuerdo

Las aplicaciones y páginas web de cementerios permiten encender una vela, dejar mensajes a la distancia y compartir fotografías. Uno de los sitios de recordación argentinos es el de la AMIA, que abarca cuatro cementerios. Allí, la cifra de usuarios, que va en aumento, ya es de 3.500 por mes, que pueden dejar mensajes sobre 250.000 sepulturas. Hay iniciativas similares en otras provincias. **P.28**

Honduras proclama a Nasry Asfura y se suma a la ola conservadora

El empresario conservador Nasry Asfura, apoyado por Donald Trump, fue proclamado presidente de Honduras, tres semanas después de unas elecciones marcadas por un ínfimo margen de diferencia con su mayor rival. La candidata de la hacendada chavista Xiomara Castro, una de las aliadas internacionales de Cristina Kirchner, quedó tercera, muy lejos. **P.20**